Stichting Steun
Emma Kinderziekenhuis

# Jaarverslag Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis 2025



# Het belang van zorg in het Emma Kinderziekenhuis

In het jaar dat het Emma Kinderziekenhuis 160 jaar bestaat, wordt het besef hoe essentieel goede zorg is, alleen maar groter. De academische zorg die wij bieden is gericht op kinderen met complexe, soms aangeboren aandoeningen. Daarbij vinden wij mentale zorg minstens zo cruciaal: het is belangrijk om te leren omgaan met ziekte, plezier te beleven als kind, en als gezin goed te functioneren. Want ziekte beleef je nooit alleen; samen met broertjes, zusjes, vrienden en ouders wil je meedoen, jezelf ontwikkelen en voorbereid zijn om te participeren in de maatschappij.

Wij voelen die verantwoordelijkheid en dragen daarom bij aan het ziekenhuis. Niet alleen om de best mogelijke zorg te kunnen leveren, maar om zowel kind als gezin zich zo optimaal mogelijk te laten ontplooien tijdens het bezoek en daarna. Die zorg leveren we samen, met meer dan 1100 collega's van het Emma Kinderziekenhuis. We hebben de verhalen en portretten afgelopen jaar gebundeld in “Wij zijn Emma”.

In september hebben we ons jubileum gevierd tijdens Emma Live. Een concert, midden in de hal van Amsterdam UMC, voor patiënten, bezoekers en collega's. Samen met onze bevlogen ambassadeurs en friends beleefden we de kracht van muziek. In dit jaarverslag leest u er meer over!

Het jaar 2025 stond ook in het teken van de volgende stap in de ontwikkeling van de kindergeneeskunde. Met een bijzondere donatie, kunnen we ondersteuning bieden aan het opzetten van een Emma Research Centre, waarin we zorg, diagnostiek en onderzoek samenbrengen. Daarnaast hebben we via Amsterdam UMC Foundation kennis genomen van een bijzondere nalatenschap, waarin zowel psychosociale zorg, onderzoek en lange termijn ondersteuning geboden kan worden aan het Emma.

De kracht van ons team zit in onze samenwerking. Samen bereiken we meer:
Met hulp van onze ambassadeurs en friends vertellen we ons verhaal, kunnen we inspireren. Door samen te werken met artsen, onderzoekers, nationaal en internationaal, weten we welke projecten er financiële ondersteuning nodig hebben, om de zorg van morgen te verbeteren. Samen met de steunstichtingen van andere academische kinderziekenhuizen zetten we de kindergeneeskunde landelijk op de kaart. En met ons fantastische team én bestuur, kunnen we een bijdrage leveren die impact maakt, voor ons Emma Kinderziekenhuis.

Hartelijke groet,

**Mirjam de Blécourt**
Voorzitter Bestuur Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis



# Inhoudsopgave

1. Onze visie & missie

2. Fondsenwerving

3. Communicatie

4. Projecten van het Emma

5. Financiën

6. Risicomanagement

7. Onze organisatie

8. Vooruitblik 2026

Annex I
Jaarrekening 2025

Samen
*beter*
worden

# 2025 in cijfers

In vogelvlucht door de activiteiten van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis.

**53**

### Gezichten in Wij Zijn Emma

In 2025 brachten we met trots het fotoboek ‘Wij zijn het Emma’ uit: een inspirerende verzameling van foto’s en interviews met daarin 53 geportretteerde medewerkers uit het Emma, ter ere van het 160-jarig jubileum van het ziekenhuis.

**10 duizend**

### Kijkers tijdens de livestream van Emma Live

Tijdens de eerste editie van het benefietconcert Emma Live keken ruim 10.000 mensen, waaronder kinderen vanuit het ziekenhuisbed, mee via een speciaal ingerichte livestream.

**51**

### Acties

In 2025 zijn er 16 bedrijven, 13 particulieren, 6 organisaties zonder winstoogmerk, 3 studentenverenigingen en 2 sportclubs in actie gekomen voor het Emma. Hiermee is 156.108 euro opgehaald. Daarnaast hebben we meer dan 50 productdonaties ontvangen.

**33**

### Toekenningen vermogensfondsen en stichtingen

In 2025 hebben we 33 toekenningen van vermogensfondsen en stichtingen ontvangen, met een totaalbedrag van ruim 1.9 miljoen euro. Met deze gelden hebben we 14 wetenschappelijke onderzoeken, 7 facilitaire projecten en 12 aanvragen van de psychosociale zorg kunnen steunen.

**10**

### Nalatenschappen

In 2025 hebben we 6 nalatenschappen en 4 legaten mogen ontvangen. De inkomsten uit nalatenschappen zijn in 2025 ruim 7,9 miljoen euro.

**19**

### Onderzoeken

In 2025 zijn er 73 lopende wetenschappelijke onderzoeken die gesteund worden door de stichting. Hiervan zijn 19 onderzoeken gestart in 2025. Hiermee kan de zorg voor zieke kinderen continu worden verbeterd.

**11**

### Ambassadeurs

We zijn dankbaar dat we een prachtige groep mensen tot onze ambassadeurs mogen rekenen. Elk met een persoonlijke motivatie, maar samen met één doel; de zorg voor kinderen nóg beter maken. Zij zetten zich allemaal belangeloos in voor het Emma Kinderziekenhuis.

# 1. Onze visie & missie

## Missie

Een wereld waarin het Emma Kinderziekenhuis toonaangevend is in integrale kindzorg, met innovaties die bijdragen aan de beste academische zorg, psychosociale begeleiding én faciliteiten die bijdragen aan het welzijn van kind en gezin tijdens het verblijf in het Emma en daarna. Waar mentale zorg gelijkwaardig is aan fysieke zorg.

## Visie

Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis (Stichting Steun Emma) ondersteunt het Emma Kinderziekenhuis bij het bieden van de allerbeste zorg en kwaliteit van leven aan ernstig zieke kinderen. Zowel het Emma Kinderziekenhuis als de overheid beschikken niet over voldoende financiële middelen om dit mogelijk te maken. Daarom helpt de stichting hierbij.

Zo blijft de zorg van hoge kwaliteit en wordt de voortdurende ontwikkeling van innovatief wetenschappelijk onderzoek mogelijk gemaakt. Stichting Steun Emma is nauw betrokken bij het bieden van optimale faciliteiten en voorzieningen, evenals psychosociale zorg voor het kind en het gezin.







# 2. Fondsenwerving

## Fondsenwerving op hoofdlijnen

In 2025 is wederom gebleken hoeveel donateurs het Emma Kinderziekenhuis een warm hart toedragen. De fondsenwerving is heel succesvol geweest. Het was een jaar waarin we voor het eerst geen Emma Next Gala hebben georganiseerd. Toch zijn de inkomsten gestegen en hebben we andere vormen van communicatie en fondsenwerving kunnen laten zien, zoals Emma Live, Wij zijn Emma, individueel relatiebeheer en doorvertaling van onze huisstijl in bijv. onze brochure.

Op hoofdlijnen zien we dat de grootste fondsenwervende impact komt vanuit particulieren, o.a. nalatenschappen. Er is bijna 7,9 miljoen euro nagelaten door particulieren die bij willen dragen aan de ontwikkeling van de kindergeneeskunde. Daarnaast hebben we een bijzondere toekenning gekregen voor ondersteuning van het Emma Research Center. Met een particuliere, periodieke schenking voor de komende 5 jaar (startend in 2026) kan hierdoor onderzoek, diagnose, kennis en zorg samengebracht worden op een plek.

Vanuit vermogensfondsen, stichtingen en verenigingen is er in dit jaar in totaal 2,1 miljoen euro ontvangen, in plaats van de 2,4 miljoen euro die we begroot hadden. Deze inkomsten zijn dus iets lager dan verwacht.

Zoals aangegeven in ons jaarplan wilden we onze Emma labels introduceren. Dat hebben we gedaan in de vorm van een live communicatie event Emma Live, waar we de Gouden Giraffe Award mee gewonnen hebben. De Gouden Giraffe Event Awards zijn de vakprijzen voor de beste livecommunicatie en eventmarketing van Nederland. Sinds 1994 bekroont deze prijs jaarlijks de meest impactvolle, vernieuwende en creatieve zakelijke evenementen in verschillende categorieën. Daarnaast hebben we een aantal Emma Talk gesprekken gevoerd met fondsen en particulieren. De introductie van Emma Sport heeft nog op zich laten wachten.

De ambitie om een nieuw CRM-systeem geïmplementeerd te hebben, is helaas niet waargemaakt. Wel is er overeengekomen met welke partij we gaan samenwerken. In 2026 start de migratie naar de software van Xapti.

**Samen *beter* worden**

# In actie voor het Emma

In 2025 liet een indrukwekkende groep actievoerders zien hoe groot de betrokkenheid bij het Emma Kinderziekenhuis is. Het hele jaar door kwamen mensen van alle leeftijden en achtergronden in actie om bij te dragen aan het welzijn van onze patiënten en hun families.

Tijdens sportieve evenementen, sponsoracties en feestelijke bijeenkomsten werd geld ingezameld en aandacht gevraagd voor het ziekenhuis. Van golftoernooien tot gala's en bijzondere jubileummomenten: op talloze plekken klonk steun voor het Emma Kinderziekenhuis.

Ook voor ouders en verzorgers was deze steun heel voelbaar. Zo kregen verscheidende ouders /verzorgers de kans om even op adem te komen tijdens speciale verwenmomenten en doneerden bedrijven en particulieren producten om verjaardagen en feestdagen in het Emma te kunnen vieren. Bedrijven zetten ook eigen producten, evenementen en diensten in t.b.v. het Emma. Sommige initiatieven lopen zelfs het hele jaar door, waardoor bedrijven structureel bijdragen aan het Emma Kinderziekenhuis.

Ook particulieren dachten tijdens persoonlijke dagen aan de patiënten in het Emma Kinderziekenhuis. Verjaardagen werden ingezet voor inzamelingsacties, jubileums kregen een maatschappelijke invulling en tijdens de feestdagen kozen velen ervoor om een donatie te doen aan het Emma Kinderziekenhuis in plaats van zelf een geschenk te ontvangen.

De kers op de taart is de inzet van kinderen voor kinderen geweest. Er zijn in 2025 ontelbaar veel rondjes gerend, salto's gemaakt, skeelerrondes afgelegd, armbandjes verkocht en lege flessen ingezameld. Het enthousiasme en de creativiteit van al deze kinderen benadrukt hoe breed het Emma wordt gedragen in de samenleving.

Van sportvelden tot feestzalen, van klaslokalen tot huiskamers: in 2025 bleek opnieuw hoe sterk de verbondenheid is met het Emma Kinderziekenhuis. Elke actie, groot of klein, droeg bij aan één gezamenlijk doel.

In 2025 hebben we mobiliteitspartner Uber mogen verwelkomen. Uber wil graag bijdragen aan een betere wereld, specifiek door de inzet van hun core business, Uber eats & Uber rides. Door sponsoring van ritten van-en naar het ziekenhuis kunnen gezinnen, die het zich niet kunnen veroorloven, op bezoek komen bij hun kind. Ook kunnen gezinnen via vouchers een maaltijd bestellen, bijvoorbeeld als een kind in de avond wordt opgenomen in het ziekenhuis en horeca gesloten is. Mochten er medewerkers van het ziekenhuis een noodzakelijk ritje nodig hebben, bijvoorbeeld na uitloop van een avond, of nachtdienst, dan is dit eveneens mogelijk.

## Vermogensfondsen

In 2025 is succesvol geworven onder een heel aantal vermogensfondsen. In totaal bracht deze werving 1.932.213 euro op. De werving viel iets lager uit dan begroot doordat een aantal aanvragen voor grote wetenschappelijke onderzoeken niet is toegekend. Een paar voorbeelden van de 33 projecten waarvoor geworven is bij vermogensfondsen:

- Ziggo Dome XS, de muziekstudio en functionele ruimte op de 8e verdieping van het Emma.
- Renovatie van de ontvangstkamer en opbaarkamers op de afdeling obductie en het mortuarium.
- Kinderbuiklaboratorium. Dit laboratorium bundelt de nieuwste technieken en inzichten: van een biobank en stamcelmodellen tot onderzoek naar microbiota en metabolisme
- Onderzoek naar beademing op de kinderIC: PRactice of VENTilation in PEDiatric Patients", waarbij op gedetailleerde wijze de epidemiologie, praktijk en uitkomsten van beademing van kritiek zieke kinderen in kaart gebracht wordt.

## Nalatenschappen

2025 was een bijzonder jaar. De stichting mocht voor het Emma Kinderziekenhuis een nalatenschap van maar liefst 6,5 miljoen euro in ontvangst nemen. Deze persoon had de wens om na te laten aan VUmc Kinderstad, wetenschappelijk onderzoek en het welzijn van jeugdige patiënten. In samenwerking met Amsterdam UMC Foundation, waar deze nalatenschap is aangekomen, hebben wij een bestedingsplan opgesteld met zorgvuldig geselecteerde projecten, om de wensen van deze ruimhartige gever, nu én in de toekomst, te borgen. Voor deze nalatenschap is een apart bestedingsplan opgesteld voor zowel korte als lange termijn projecten, waarin de wens van de donateur voorop staat.

In totaal ontving de stichting in 2025 namens het Emma Kinderziekenhuis 6 nalatenschappen en 4 legaten die bestemd zijn voor de kindergeneeskunde en welzijn van kinderen, met een totale waarde van 7.890.439 euro. Een ongelooflijk impactvol bedrag. De waarde van deze nalatenschappen is extra groot, omdat de gelden vaak niet aan een specifiek project of onderzoek zijn verbonden. Hierdoor kan de stichting, in samenspraak met het ziekenhuis, bepalen waar deze bijdragen de meeste impact kunnen maken.

In 2025 is gestart met het structureel aanbieden van de mogelijkheid om na te laten aan de stichting. Op basis van een nauwe samenwerking tussen communicatie, fondsenwerving en de financiële administratie wordt de communicatiestrategie verder aangescherpt en uitgebouwd.

## Kinderziekenhuizen van Oranje

Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis is onderdeel van Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje: een landelijke samenwerking waarin de fondsenwervende stichtingen van zes academische kinderziekenhuizen met een koninklijke naam de krachten bundelen.

Samen zetten we ons in voor projecten en wetenschappelijk onderzoek die bijdragen aan betere zorg en omstandigheden voor ernstig zieke kinderen en hun families. We steunen (nationale) initiatieven die zieke kinderen helpen met minder pijn, angst en stress in het ziekenhuis. Daarnaast dragen we bij aan een toekomst waarin naast topmedische zorg ook de mentale gezondheid de aandacht krijgt die nodig is om te kunnen groeien, leren, spelen en meedoen.

Wil je meer weten over Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje? Lees het hier.






# Ziekenhuis omgetoverd tot concertzaal tijdens Emma Live

**Het ziekenhuis werd op 9 september 2025 omgetoverd tot een concertzaal voor de eerste editie van Emma Live. Roxy Dekker, Flemming, Claude, Zoë Livay en Kris Kross Amsterdam traden op, op het grote plein midden in het Amsterdam UMC, en Kalvijn presenteerde de middag. Kinderen dansten met artiesten, ouders lachten door tranen heen en medewerkers werden herinnerd aan de impact die ze iedere dag maken. Het bood afleiding aan kinderen, families en medewerkers en creëerde een moment van ontspanning en verbinding in het hele ziekenhuis. Voor even telde alleen het nu.**

Emma Live laat zien wat er mogelijk is wanneer samenwerking, inhoud en maatschappelijke impact samenkomen. Het onderstreept waar wij als stichting voor staan: samen beter worden.

De livestream van Emma Live vormde een belangrijk onderdeel van het bereik van het evenement. Met meer dan 10.000 kijkers, waaronder kinderen die vanuit hun ziekenhuisbed meekeken, werd het mogelijk om het concert toegankelijk te maken voor iedereen die niet fysiek aanwezig kon zijn. Hiermee reikte Emma Live verder dan de muren van het ziekenhuis. Het versterkte de verbinding met een breder publiek van families, donateurs en betrokkenen. De livestream liet zien hoe digitale middelen kunnen bijdragen aan het vergroten van impact en inclusiviteit.

Emma Live was niet mogelijk geweest zonder de inzet en toewijding van velen. Wij danken onze partners, artiesten, zorgverleners en iedereen die achter de schermen belangeloos heeft meegewerkt en bijgedragen.

In het bijzonder spreken we onze dankbaarheid uit naar de kinderen uit het Emma, hun families en alle aanwezige medewerkers. Dankzij hen was deze eerste editie van Emma Live onvergetelijk.

Dit unieke benefietconcert staat niet op zichzelf, maar is onderdeel van iets groters: het bouwen aan een toekomst waarin muziek en zorg elkaar structureel versterken, met als volgende stap: de Ziggo Dome XS. Dankzij onze ambassadeurs, partners en donateurs wordt deze droom werkelijkheid met de realisatie van de Ziggo Dome XS in het Emma. Een eigen professionele muziekstudio midden in het ziekenhuis, waar kinderen straks kunnen zingen, dansen, opnemen, spelen en – misschien wel het allerbelangrijkste – even helemaal kind kunnen zijn.

Zo leeft de kracht van Emma Live voort.








# 3. Communicatie

## Communicatie in hoofdlijnen

De communicatie van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis is gericht op het zichtbaar maken van onze impact, het versterken van betrokkenheid en het vergroten van de naamsbekendheid van zowel de stichting als het Emma Kinderziekenhuis zelf. Door middel van consistente en herkenbare communicatie wordt gewerkt aan het verbinden van donateurs, partners en andere stakeholders aan de missie: samen beter worden.

## Communicatie-middelen

In 2025 is ingezet op een combinatie van offline en online communicatiemiddelen. Offline middelen zoals het Courantje, het boek 'Wij zijn het Emma' en evenementen zoals Emma Live speelden een belangrijke rol in het delen van verhalen en het vergroten van betrokkenheid.

Online communicatie vond plaats via sociale media, de website, digitale nieuwsbrieven en gerichte campagnes, waaronder de campagne met de hoogtepunten uit het Emma in 2025 en de lampjescampagne in het najaar.

Met deze middelen is gewerkt aan het zichtbaar maken van impact en het versterken van de verbinding met de achterban van onze stichting, evenals het vergroten van ons bereik.

## Ambassadeurs en zichtbaarheid

Het ambassadeursbeleid is in 2025 verder aangescherpt en geoptimaliseerd. Ambassadeurs worden bewuster en betekenisvoller ingezet, passend bij hun persoonlijke wensen en betrokkenheid bij het Emma. Dit varieert van zichtbaarheid in externe communicatie tot betrokkenheid dicht bij het kind, zonder nadruk op content maar op de persoonlijke connectie.

In het voorjaar is een ambassadeurscampagne gestart waarbij ambassadeurs professioneel zijn geportretteerd in foto en video. Hun persoonlijke motivatie en betrokkenheid zijn vastgelegd en gedurende het jaar ingezet via online en offline kanalen. Daarnaast heeft deze campagne een eigen plek gekregen op de website, met voor iedere ambassadeur een afzonderlijke profielpagina.

De zichtbaarheid van de stichting en het Emma is in 2025 verder vergroot door verschillende PR-momenten, met onder andere aandacht via AT5, RTL Boulevard en het Jeugdjournaal.

## Samenwerkingen, acties en organisatie

Communicatie en marketing rondom acties van derden en evenementen vormden een belangrijk onderdeel van de activiteiten in 2025. Daarnaast is gewerkt aan drukwerk, waaronder de fondsenwervingsbrochure, ter ondersteuning van de communicatie richting donateurs en relaties.

De stichting heeft in 2025 een actieve en coördinerende rol vervuld binnen de samenwerking van Kinderziekenhuizen van Oranje.

Op intern en bestuurlijk niveau zijn diverse rapportages verzorgd, waaronder het jaarverslag, het jaarplan en presentaties voor het bestuur. Ook de communicatie rondom de Wetenschappelijke Advies Raad is verzorgd via interne kanalen, zoals het intranet, en externe kanalen, waaronder sociale media en de website.

## Positionering en strategie

In lijn met het jaarplan is gewerkt aan het versterken van het positieve imago van Stichting Steun Emma en het vergroten van de naamsbekendheid van het Emma Kinderziekenhuis. Door het delen van succesverhalen en behaalde resultaten positioneert de stichting zich als transparant, betrouwbaar en impactvol. Dit draagt bij aan het vertrouwen en de loyaliteit van bestaande en nieuwe stakeholders.

Daarnaast is ingezet op het stimuleren van langdurige betrokkenheid door het delen van inspirerende en persoonlijke content en door actief interactie op te zoeken via sociale media. Hiermee wordt op duurzame wijze gewerkt aan het vergroten van betrokkenheid.

De zichtbaarheid is verder vergroot door consistente communicatie en campagnes. De visuele identiteit is in alle uitingen doorgevoerd, wat heeft geleid tot een herkenbare en professionele uitstraling.

In 2025 is de social media strategie verder aangescherpt, waarbij de kanalen van Stichting Steun Emma zijn gescheiden van die van het Emma Kinderziekenhuis. Tegelijkertijd blijft er nauwe afstemming om elkaar wederzijds te versterken in zichtbaarheid en merkversterking.

## Voortzetting naar 2026

Een aantal voorgenomen ontwikkelingen uit 2025 zijn doorgeschoven naar 2026. De ontwikkeling van de nieuwe website start in 2026 in plaats van 2025. Ook de inzet en nieuwe vormgeving van het iRaiser-platform vinden in 2026 plaats. Daarnaast is het gebruik van Coosto (een tool t.b.v. monitoring van content en social media) nog niet geïmplementeerd. De communicatiecampagne en strategie rondom nalatenschappen zijn eveneens verplaatst naar 2026.

# Realisatie van de Ziggo Dome XS

**In het Emma Kinderziekenhuis geloven we in de kracht van muziek. Muziek kan angst verminderen, stress verlagen en zelfs bijdragen aan het herstel van kinderen. Daarom bouwen we aan iets heel bijzonders: de Ziggo Dome XS, een eigen professionele muziekstudio midden in het ziekenhuis.**

In de Ziggo Dome XS kunnen patiënten liveoptredens bijwonen van artiesten die langskomen in het Emma, ze kunnen ontspannen door het kijken naar livestreams van concerten van hun favoriete artiesten, hun eigen muzikale talenten verkennen en contact maken met lotgenoten in het ziekenhuis.

De Ziggo Dome XS werkt therapeutisch. Door muziek te maken kunnen kinderen en jongeren zich op een andere manier uiten en hun emoties reguleren, waardoor spanning en angst worden verlaagd. We gaan een energieke omgeving creëren waarin jongeren zich op hun gemak voelen en creatief kunnen zijn. Stichting Muziekids verzorgt het muziekprogramma in de Ziggo Dome XS. Door gebruik te maken van de vele muziekinstrumenten kunnen kinderen ontsnappen aan de uitdagingen van hun ziekte en opname, en simpelweg genieten in het moment.

Daarnaast geeft de Ziggo Dome XS ook voor broers, zussen en vrienden invulling aan een bezoek. Het biedt een fijne omgeving om samen te spelen en plezier te maken. Het is een plek waar iedereen bij elkaar kan komen en waar ruimte is voor samenspel en gezelligheid. Een essentieel onderdeel van het bieden van procomfort zorg. We bouwen aan een omgeving die kinderen en jongeren motiveert het beste uit zichzelf te halen.

Dankzij de steun van talloze donateurs kan de realisatie nu écht van start gaan. Deze mijlpaal hebben we eind 2025 samen gevierd tijdens een creatieve middag op de afdeling. Ambassadeur Roxy Dekker en Johnny de Mol maakten samen met onze patiënten moodboards met hun wensen voor de toekomstige Ziggo Dome XS.

De tafel lag vol met tijdschriften, stickers, glitters en stiften, waardoor al gauw erg kleurrijke ideeën ontstonden over hoe deze nieuwe plek eruit moet komen te zien. Er werd gedanst. Er werd gezongen. De fantasie van de kinderen kreeg alle ruimte. Het is precies deze energie die we straks willen terugbrengen in de Ziggo Dome XS. Zo bouwen we samen aan een toekomst waarin muziek en zorg elkaar nog meer versterken.







# Emma Research Center: waar wetenschap en zorg samenkomen

**Het Emma gelooft dat ieder kind recht heeft op een gezonde toekomst, een kans om te groeien en een volwaardige plek in de maatschappij te vervullen. Vanuit die overtuiging bouwen we mee aan het Emma Research Center: de plek voor vernieuwend kindergeneeskundig onderzoek.**

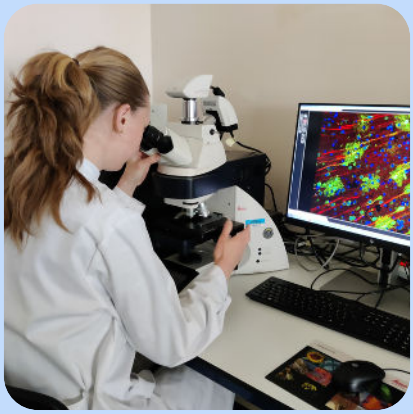
Onderzoek is onmisbaar om de zorg van morgen vorm te geven, maar vraagt steeds meer tijd, kennis en middelen. Daarom bundelt het Emma Research Center alles onder één dak, zodat onderzoekers zich kunnen richten op wat echt telt: het verbeteren van zorg voor ernstig zieke kinderen.

Het centrum verbindt onderzoekers, artsen, verpleegkundigen, psychologen en datadeskundigen met partners binnen en buiten Nederland. Die samenwerking versnelt de weg van ontdekking naar toepassing. Zo komen nieuwe inzichten eerder terecht waar ze horen: aan het bed van het kind.

Er ontstaat een duurzame en toekomstbestendige onderzoeks-infrastructuur die elk aspect van onderzoek in het Emma ondersteunt. Van de onderzoeksvraag tot publicatie, inclusief protocollen, toetsing, data-analyse en implementatie in de praktijk. Alles wordt samengebracht in het Emma-onderzoeksbureau, een fysieke en functionele afdeling van waaruit alle onderzoekslijnen centraal worden gecoördineerd.

Daarnaast kunnen kinderen in de speciaal ingerichte Clinical Trial & Sedatie Unit in een veilige, kindvriendelijke omgeving deelnemen aan studies en sedatie krijgen om pijn en angst tijdens behandelingen te verminderen en idealiter voorkomen. Zo maken we onderzoek niet alleen effectiever, maar ook kindvriendelijker.







# 4. Projecten van het Emma

Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis heeft als doel om de geworven fondsen zo goed, zorgvuldig én zo spoedig mogelijk te besteden. Iedere bijdrage aan psychosociale zorg, faciliteiten voor kinderen en ouders en wetenschappelijk onderzoek draagt bij aan betere zorg en aan de ontwikkeling van de kindergeneeskunde. De bestedingen lopen in lijn met het meerjarenbeleid en zijn gericht op ondersteuning van projecten die vallen binnen onze pijlers: psychosociale zorg, wetenschappelijk onderzoek en optimale faciliteiten.

De stichting kent alleen gelden toe wanneer een verzoek en bijbehorende begroting zijn ingediend en goedgekeurd. In samenwerking met Amsterdam UMC Research BV (AUR), Stichting Amsterdam UMC, the Amsterdam Institute for Global Health and Development (AIGHD), Bedrijfsbureau Emma Kinderziekenhuis en ons bestuur worden uitgaven zorgvuldig gemonitord en gerapporteerd.

Hieronder worden projecten beschreven waaraan de stichting heeft bijgedragen.

## Psychosociale zorg

### Emma in Nood

Een gezin met een ernstig ziek kind kan te maken krijgen met grote financiële en psychosociale druk. Naast de zorgen over de gezondheid van hun kind ontstaan soms acute problemen rondom eerste levensbehoeften, vervoer, medicatie, psychologische ondersteuning of een uitvaart. In zeer bijzondere en schrijnende gevallen kan Stichting Steun Emma dan via het fonds Emma in Nood financiële ondersteuning bieden.

Het medisch maatschappelijk team van het Emma toetst of gezinnen in aanmerking komen voor een bijdrage. In 2025 zijn 34 aanvragen toegekend. Ruim 40% daarvan had betrekking op reiskosten van ouders tijdens opname of vervoerskosten naar het ziekenhuis voor controleafspraken. Ook zijn bijdragen verstrekt voor boodschappengeld, zodat gezinnen tijdens opname van hun kind maaltijden konden kopen.

Daarnaast kon het fonds in een uitzonderlijke situatie verhuis- en inrichtingskosten financieren voor een patiënt die om medische redenen een andere sociale huurwoning kreeg. Voorliggende voorzieningen boden onvoldoende steun voor de noodzakelijke kosten om een gezond leefklimaat te creëren. Dankzij deze bijdrage kon het gezin worden geholpen met onder andere vloer, raambekleding en andere noodzakelijke voorzieningen.

## Op Koers

Een chronische ziekte heeft grote invloed op het leven van kinderen en op het gezin waarin zij opgroeien. Het cursusprogramma Op Koers, dat binnen het Emma Kinderziekenhuis is ontwikkeld, ondersteunt kinderen, jongeren, ouders, broers en zussen bij het omgaan met de uitdagingen die ziekte met zich meebrengt.

Binnen de groepscursussen worden deelnemers uitgedaagd om samen oplossingen te bedenken voor moeilijke situaties die zij in het dagelijks leven ervaren. Uit onderzoek blijkt dat Op Koers een positief effect heeft op de kwaliteit van leven en op angst- en depressieklachten.

In 2025 is, dankzij een bijdrage van softwarebedrijf Exact, verder gewerkt aan een update van het online programma. Daarmee wordt het programma beter toepasbaar en eenvoudiger te implementeren in andere ziekenhuizen. Dit jaar zijn drie pilotcursussen gegeven waarin het nieuwe materiaal is getest. De ervaringen van de deelnemende kinderen zijn gebruikt om de inhoud en oefeningen verder aan te scherpen.

Wij dragen hiermee bij aan een programma dat niet alleen kinderen en gezinnen in het Emma ondersteunt, maar op termijn ook breder inzetbaar kan zijn binnen de kindergeneeskunde.

## KLIK (Kwaliteit van Leven In Kaart)

Kinderen met een chronische ziekte of aandoening, en hun ouders, kunnen problemen ervaren op het gebied van kwaliteit van leven, psychosociaal functioneren en ontwikkeling. KLIK helpt om hier structureel aandacht aan te besteden in de spreekkamer.

Via het KLIK PROM-portaal vullen patiënten en/of hun ouders voorafgaand aan een consult vragenlijsten in over hoe het met hen gaat. De uitkomsten worden overzichtelijk weergegeven in een profiel met grafieken en stoplichtkleuren. Dit profiel wordt tijdens het consult besproken, waardoor problemen eerder worden gesignaleerd en zorgverleners beter kunnen inspelen op wat voor het kind of gezin belangrijk is.

KLIK is ontwikkeld in het Emma Kinderziekenhuis en wordt sinds 2011 in de zorg geïmplementeerd met steun van Stichting Steun Emma. De effectiviteit is aangetoond in meerdere promotieonderzoeken. Inmiddels maken meer dan 50.000 patiënten in diverse ziekenhuizen in Nederland gebruik van KLIK.

In 2025 zijn op basis van nieuwe wetenschappelijke inzichten de referentiewaarden van diverse vragenlijsten aangepast. Ook is gewerkt aan een dashboard waarop PROM-data op groepsniveau zichtbaar wordt. Daarnaast is kennis over PROM-implementatie gedeeld tijdens congressen en bijeenkomsten, waaronder een werkbezoek van het Linnean Initiatief aan Amsterdam UMC.

## Weten-schappelijke adviesraad (WAR)

In het Emma Kinderziekenhuis starten jaarlijks wetenschappelijke onderzoeken, mede dankzij de steun van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis. Met zorgvuldige selectie door de Wetenschappelijke Advies Raad (WAR) zijn er dit jaar vijf projecten geselecteerd die de kindzorg verder laten ontwikkelen. De WAR houdt daarbij scherp toezicht op originaliteit, haalbaarheid, relevantie en wetenschappelijke inhoud.

"Startsubsidies voor onderzoek stimuleren innovatie in de zorg. De WAR-onderzoeken dienen vaak als vliegwiel voor nieuwe veelbelovende therapieën, behandelingen of inzet van technologie."

Dit jaar zijn er vijf uiteenlopende onderzoeken geselecteerd door de WAR, met een totale toekenning van 247.551 euro. Op onze website worden deze onderzoeken uitgebreid toegelicht. Lees hier over deze projecten.

**Onderzoek naar het 'mini-brein'**
Kinderen met een zeldzame genetische ontwikkelingsstoornis, zoals het Pitt-Hopkins syndroom, Menke-Hennekam syndroom of Marshall-Smith syndroom, hebben vaak intensieve zorg nodig. Door het 'mini-brein' van kinderen met deze syndromen te vergelijken met gezonde hersencellen, hopen de onderzoekers belangrijke ziektekenmerken te herkennen.

**Gevolgen van aangeboren CMV-infectie**
Bij ongeveer één op de tweehonderd baby's wereldwijd is sprake van een aangeboren infectie met het cytomegalovirus, oftewel cCMV. Bij een kwart van deze kinderen leidt zo'n infectie tot blijvende schade, zoals slechthorendheid of problemen in de hersenontwikkeling. In het Emma wordt onderzocht wat het effect is van medicijnen die vaak worden ingezet bij cCMV. Dat is belangrijk, omdat de behandelingen per land verschillen. In Nederland krijgen kinderen meestal zes weken medicatie, terwijl dat internationaal vaak zes maanden is. Met dit onderzoek hopen de onderzoekers bij te dragen aan betere behandelrichtlijnen en nieuwe inzichten die wereldwijd het verschil kunnen maken voor kinderen met cCMV.

**Betere zorg bij hartafwijking**
Kinderen met Tetralogie van Fallot, een aangeboren hartafwijking, worden vaak al op jonge leeftijd geopereerd. Die eerste operatie redt levens, maar veel kinderen krijgen op latere leeftijd alsnog last van hartproblemen. In dit onderzoek kijken artsen van het Emma of zij dat beter kunnen voorspellen met een nieuwe, geavanceerde techniek: 4D Flow MRI. Deze scan brengt niet alleen het hart in beeld, maar laat ook precies zien hoe het bloed door het hart stroomt. De uitkomsten kunnen leiden tot persoonlijke zorg, betere timing van operaties en uiteindelijk een sterker hart.

**Automatische herkenning van apneus bij te vroeg geborenen**
Bij te vroeg geboren baby's komt het regelmatig voor dat hun ademhaling tijdelijk stopt. Zo'n ademstilstand, ook wel apneu genoemd, kan leiden tot een plotselinge daling van het zuurstofgehalte in het bloed. Dat is schadelijk voor de hersenen en algemene ontwikkeling op de lange termijn. In het Emma wordt onderzoek gedaan naar het meten van de activiteit van het middenrif met een speciale techniek, waardoor artsen kunnen zien of een baby nog ademhalingsinspanning levert. Zo kunnen apneus sneller en preciezer behandeld worden.

**Kuitspieren en gipsbehandeling met 3D-echografie**
Cerebrale parese (CP) is de meest voorkomende oorzaak van motorische beperkingen bij kinderen. Door verhoogde spierspanning en ongelijke groei van spieren en botten kunnen de kuitspieren te kort worden. Dat maakt staan en lopen moeilijker en daardoor kunnen voetafwijkingen ontstaan. Behandeling met gips is effectief, maar het is nog onduidelijk waarom. Daarom onderzoekt het Emma wat er precies in de spier gebeurt tijdens deze behandeling. Met behulp van 3D-echografie wordt het kuitspierweefsel voor en na de behandeling in beeld gebracht, op een manier die voor kinderen niet belastend is. Zo hopen we beter te begrijpen hoe gipsbehandeling precies op de spier werkt, zodat we toekomstige behandelingen gerichter kunnen afstemmen op ieder kind.

## Follow Me

Follow Me is het zorginnovatieprogramma van het Emma Kinderziekenhuis, gericht op het structureel verbeteren van zorg voor specifieke patiëntgroepen. Binnen dit programma wordt relevante expertise per patiëntengroep gebundeld in multidisciplinaire teams. Samen ontwikkelen zij zorgprotocollen op basis van de meest recente wetenschappelijke inzichten, zodat patiënten dezelfde hoogwaardige zorg krijgen.

Een belangrijk onderdeel van Follow Me is het vastleggen van zorggegevens in het elektronisch patiëntendossier. Daardoor kunnen uitkomsten systematisch worden geëvalueerd en gebruikt om de zorg verder te verbeteren. Zo worden onder meer dashboards ontwikkeld waarin zorggegevens en resultaten zichtbaar zijn, en vinden jaarlijkse verbetersessies plaats met zorgprofessionals en patiëntvertegenwoordigers.

De verzamelde gegevens worden daarnaast benut voor wetenschappelijk onderzoek, bijvoorbeeld om met behulp van AI complicaties beter te voorspellen en zorg steeds gerichter af te stemmen op de individuele patiënt.

Stichting Steun Emma ondersteunt Follow Me onder meer door onderzoek te financieren en teams te helpen die volgens deze uitgangspunten willen werken. Ook financieren wij bij wijze van proef psychologische ondersteuning aan patiënten en ouders, bijvoorbeeld na opname op de intensive care of na een openhartoperatie.

## Kinderbuikcentrum

Jaarlijks krijgen enkele honderden kinderen in Nederland te maken met ernstige buikaandoeningen. Het stellen van de juiste diagnose en het bepalen van de juiste behandeling is vaak complex. Daarom bundelt het Emma Kinderziekenhuis alle kennis en expertise op dit terrein binnen het Kinderbuikcentrum.

Het Kinderbuikcentrum is de eerste plek waar kinderen uit heel Nederland terechtkunnen bij een multidisciplinair team van experts voor aandoeningen van het maagstelsel, de urinewegen en andere organen in de buik. Door kennis en ervaring op één plek samen te brengen, kan sneller en gerichter worden gekeken naar wat een kind nodig heeft.

Met het Kinderbuikcentrum onderscheidt het Emma zich van andere academische kinderziekenhuizen. Stichting Steun Emma draagt hieraan bij door innovatie, samenwerking en specialistische zorgontwikkeling mogelijk te maken. Daarmee ondersteunen wij een initiatief dat niet alleen gericht is op betere diagnostiek en behandeling, maar ook op het verder versterken van de positie van het Emma als expertisecentrum binnen de kindergeneeskunde.

**Samen *beter* worden**

# Faciliteiten

## Sedatie Unit

In het Emma Kinderziekenhuis ondergaan jaarlijks honderden kinderen pijnlijke ingrepen, zoals ruggenprikken en infuusaanleg. Dit is stressvol, daarom krijgen zij steeds vaker sedatie om behandelingen soepel en pijnloos te laten verlopen. Zonder sedatie kunnen ingrepen langer duren, mislukken of psychotrauma veroorzaken, wat latere zorgvermijding tot gevolg kan hebben. De vraag naar sedatie groeit door de focus op stress- en pijnreductie bij kinderen. Soms volstaat lichte sedatie of pedagogische zorg, maar diepe sedatie vereist speciaal opgeleide professionals en goede bewaking.

Momenteel gebeurt dit versnipperd in het ziekenhuis, vaak in beangstigende operatiekamers. Daarom bouwen we een speciale Sedatie Unit. Deze kindvriendelijke afdeling combineert medische en pedagogische zorg en biedt veilige, efficiënte sedatie. Zo verminderen we stress en pijn en verbeteren we de zorg voor kinderen en hun ouders.

## Ziggo Dome XS

In het Emma Kinderziekenhuis willen we met muziek ontspanning, plezier en afleiding bieden aan patiënten. Muziek maken helpt kinderen en jongeren om hun emoties te uiten en spanning te verminderen. De Ziggo Dome XS is een creatieve en veilige plek waar jongeren kunnen genieten en even hun ziekte kunnen vergeten. Ook broers, zussen en vrienden vinden er een fijne omgeving om samen te spelen en plezier te maken. Het is een waardevolle aanvulling op onze procomfortzorg.

De bouw van de Ziggo Dome XS zal in 2026 voltooid worden. Hier zullen de kinderen vanaf dat moment liveoptredens bijwonen, concertlivestreams kijken, hun muzikale talenten ontdekken en contact maken met lotgenoten.

## Onderhoud Metamorfose

In 2015 is de Metamorfose van het Emma Kinderziekenhuis op de 7e en 8e verdieping van Amsterdam UMC afgerond. Om optimaal gebruik te maken van de Metamorfose dragen we jaarlijks bij aan het onderhoud ervan. Het divisiebestuur bepaalt wat er nodig is om de faciliteiten up-to-date te houden. In 2025 is 84.500 euro besteed aan onder andere onderhoud van meubilair, faciliteiten en ICT.

# Fondsen op naam

## Immunologie

Binnen de onderzoekslijn Immunologie is in 2025 verder gewerkt aan onderzoek naar ontstekingsfactoren, ook wel biomarkers, in bloed. Deze biomarkers worden ingezet om beter onderscheid te kunnen maken tussen verschillende soorten ontstekingsreacties en ziekten bij kinderen.

Zo is de biomarkerstudie bij infectie en inflammatie getest in een cohort van pasgeborenen, waarbij neonaten met verdenking op sepsis zijn vergeleken met kinderen van oudere leeftijd tot jongvolwassen leeftijd. Met deze set aan biomarkers kunnen bacteriële infecties van virusinfecties worden onderscheiden. Ook zijn biomarkers getest om kinderen met niet-infectieuze ontstekingsziekten, zoals autoinflammatie of auto-immuunziekten, te onderscheiden van kinderen met een infectieziekte.
Een belangrijk deel van het onderzoek richt zich op de ziekte van Kawasaki, een kinderziekte die op een infectie kan lijken, maar een vaatontsteking van de kransslagaders betreft. Met behulp van de gemeten biomarkers zijn duidelijke verschillen vastgesteld tussen infectieziekten en de ziekte van Kawasaki.

Omdat er nog geen bloedtest bestaat voor deze diagnose, wordt verder gewerkt aan de ontwikkeling van een test om deze ontstekingsziekte sneller en beter te kunnen diagnosticeren.

## Motiliteitslab

Binnen het Motiliteitslab is in 2025 op verschillende terreinen onderzoek gedaan, waaronder gastro-oesofageale refluxziekte, achalasie, chronische buikpijn, inflammatoire darmziekten, obstipatie, obesitas en parenterale voeding. Deze brede onderzoekslijn draagt bij aan betere kennis en behandeling van complexe maag-, darm- en voedingsproblemen bij kinderen.

In het afgelopen jaar zijn twee proefschriften afgerond. Het eerste proefschrift, Intestinal Failure in Children; A multifaceted research approach from birth to adulthood, richtte zich op pediatrische intestinale pseudo-obstructie (PIPO), een zeldzame en ernstige vorm van chronisch darmfalen. Daarbij werd meer inzicht verkregen in incidentie, diagnostiek, therapie en uitkomsten in Nederland, met een follow-upperiode van 20 jaar. Ook zijn verschillen tussen Europese centra en lijncomplicaties bij kinderen met parenterale voeding onderzocht.

Het tweede proefschrift, Breaking through the blockage. Advances in care for children with functional constipation, beschrijft de diagnostiek en behandeling van kinderen met functionele en therapieresistente obstipatie. Daarbij is onder meer gekeken naar verschillen in benadering tussen specialisten wereldwijd en naar bestaande en nieuwe behandelopties.

## Het Jeroen Pit Huis

Voor kinderen met complexe zorg is de overgang van ziekenhuis naar thuis één van de meest kwetsbare momenten in het zorgtraject. Het Jeroen Pit Huis vormt daarin een belangrijke schakel: een veilige, huiselijke omgeving waar gezinnen kunnen leren omgaan met de zorg voor hun kind voordat zij definitief naar huis gaan.

In 2025 zijn 73 gezinnen via Het Jeroen Pit Huis veilig op weg geholpen van ziekenhuis naar thuis. Dat is een stijging van 20% ten opzichte van het voorgaande jaar. Door het zorgproces continu te verbeteren en te optimaliseren, kon de gemiddelde verblijfsduur worden verkort. Daardoor konden meer kinderen en gezinnen worden geholpen.

Met deze vorm van zorg loopt het Jeroen Pit Huis landelijk voorop. Die positie vraagt niet alleen om uitvoering, maar ook om onderbouwing. Daarom waren wetenschappelijk onderzoek en zorgevaluatie ook in 2025 onmisbaar. De inzichten worden gebruikt om de zorg verder te verbeteren en om richting bestuurders en zorgverzekeraars te onderbouwen dat deze tussenstap van grote waarde is voor kind, gezin én zorgsysteem.

## Emma Neuroscience

Binnen Emma Neuroscience is in 2025 verder gewerkt aan meerdere onderzoekslijnen op het gebied van neuroontwikkeling, herstel en bewegen. Een belangrijk voorbeeld is Bewegen op Recept, waarin de waarde van een beweeginterventie (FitKids) wordt onderzocht voor neurocognitieve stoornissen bij kinderen met een complexe aandoening.

Dankzij bijdragen van onder meer het Dr. C.J. Vaillantfonds, het Cornelia-Fonds en steunacties van projectambassadeur Felice Albers konden een kinderergometerfiets en beweegmeters worden aangeschaft voor gebruik in het Emma. Ook is het nu mogelijk geworden om de eerste pilotstudie van Bewegen op Recept uit te voeren bij kinderen met een aangeboren hartafwijking. De METC-goedkeuring is verkregen en de pilotfase kan van start.
Daarnaast liet ook de polikliniek voor langdurige klachten na sportgerelateerde hersenschuddingen zien van waarde te zijn. In 2025 stroomde de 600e sporter in. Verder is de HEADLINE-studie uitgevoerd naar de mogelijke effecten van koppen op de hersenen van amateurvoetballers.

Ook het Health Intelligence Program binnen het Daan Theeuwes Centrum voor intensieve neurorevalidatie is succesvol geïmplementeerd en stimuleert datagedreven werken in de neurorevalidatie.

## IC Kinderen

Op de Kinder Intensive Care hebben kinderen en hun gezinnen vaak te maken met zeer ingrijpende en kwetsbare situaties. Naast intensieve medische behandeling is goede begeleiding voor ouders, broertjes, zusjes en naasten daarom van groot belang.

In 2025 is de zorg rondom het overlijden van kinderen verder uitgebreid. Sinds dit jaar wordt gewerkt met een Parelkoffer, ontwikkeld door stichting Rouwkost. Deze koffer bevat materialen voor gezinnen die een kind verliezen of gaan verliezen, waaronder informatie voor ouders, knuffels voor het overleden kind en broertjes en zusjes, een dagboek en gesprekskaartjes voor de periode na overlijden. Daarnaast worden via Beeeldig 3D-afdrukken van handjes gemaakt, waar later bronzen 3D-afbeeldingen van kunnen worden gemaakt. Dit kan een waardevol aandenken zijn voor families. Samen vormen deze initiatieven een belangrijke aanvulling op de begeleiding van gezinnen in een van de meest ingrijpende momenten denkbaar.

Ook wordt er gewerkt aan een studie waarbij wordt onderzocht hoe de slaap op de ICK verbeterd kan worden. Het doel is dat kinderen én hun ouders beter kunnen uitrusten en herstellen tijdens een intensieve opnameperiode. In 2025 is gestart met de eerste metingen. Op basis daarvan wordt later een pakket aan maatregelen ingevoerd om de slaap te bevorderen. Daarna volgen nieuwe metingen om het effect hiervan te beoordelen.

## Onze Hoofdzaak

ENYOY is een digitaal platform voor jongeren dat met een Australische partner is ontwikkeld en opnieuw modulair wordt opgebouwd. Daarmee kan het platform toekomstbestendig en flexibel worden doorontwikkeld. Het biedt verschillende therapiepaden met bijpassende oefeningen, die aansluiten bij zowel klachten als krachten van jongeren. De inhoud bestaat uit inspirerende content, praktische oefeningen en herkenbare comics, zodat jongeren op een persoonlijke manier aan zichzelf kunnen werken.

Een belangrijk onderdeel van ENYOY zijn de peermoderatoren: jongeren met een sociale studie en/of ervaringsdeskundigen. Zij ondersteunen jongeren met adviezen op basis van korte online vragenlijsten en bieden ook de mogelijkheid tot één-op-één gesprekken. Omdat het platform webbased is, is het altijd en overal toegankelijk via verschillende apparaten.

In 2025 is verder gewerkt aan de doorontwikkeling van het platform, aanpassing aan Europese wet- en regelgeving en de opbouw van de organisatie eromheen, waaronder het werven van peermoderatoren, ervaringsdeskundigen en psychologiestudenten.

## Amsterdam Centre for Global Child Health

In 2025 heeft Stichting Steun Emma bijgedragen aan de verdere positionering van het Amsterdam Centre for Global Child Health. Na coachingsessies en een presentatie aan de stichting ontstond ruimte om te werken aan een helderdere identiteit en boodschap voor deze groep kinderartsen, die zich wereldwijd inzet voor reductie van sterfte onder kinderen jonger dan vijf jaar.

Met steun van de stichting is gewerkt aan een nieuwe identiteit en een scherpere profilering. Het resultaat daarvan is dat de groep zich nu onder de naam Emma Global presenteert. Daarmee wordt duidelijker zichtbaar dat deze expertise onderdeel is van het Emma Kinderziekenhuis én gericht is op kindergeneeskunde in lage-lonenlanden.

Daarnaast zijn in 2025 foto's gemaakt van het team voor toekomstige presentaties en voor de vernieuwde website. Met deze ondersteuning dragen wij niet alleen bij aan inhoudelijke projecten, maar ook aan de zichtbaarheid en positionering van belangrijke initiatieven binnen het Emma.

## N=You

N=You is het neurodevelopmental precision center van het Emma en richt zich op specialistische, onderzoeksgedreven zorg voor kinderen en jongeren met complexe ontwikkelingsvragen. Binnen dit centrum worden klinische observaties, genetische informatie, hersenmetingen en wetenschappelijke inzichten samengebracht om beter te begrijpen wat een kind nodig heeft en welke behandeling daarbij past.

Ook in 2025 bleef deze integrale benadering richtinggevend. De kracht van N=You ligt in de nauwe verbinding tussen zorg en onderzoek, met als doel om niet alleen nauwkeuriger te diagnosticeren, maar ook gerichter en passender te behandelen. Daarbij wordt samengewerkt in een multidisciplinair team en met partners binnen en buiten Amsterdam UMC, waaronder Levvel.

In 2025 verschenen binnen de onderzoekslijn van N=You verschillende wetenschappelijke publicaties, onder meer op het gebied van kwantitatieve EEG-profielen en zeldzame neurodevelopmentele aandoeningen. Deze inzichten dragen bij aan de verdere ontwikkeling van zorg op maat voor kinderen en jongeren met complexe ontwikkelingsproblematiek.

## VONK

Binnen VONK richt het kinderoncologisch onderzoek zich op twee hoofdthema's: acute myeloïde leukemie (AML) en kinderoncologie wereldwijd. Beide thema's laten zien dat er grote verschillen bestaan in overlevingskansen en uitkomsten, afhankelijk van waar kinderen geboren worden en behandeld worden.

Kinderen met AML hebben in hoge-inkomenslanden, zoals Nederland, een genezingskans van ongeveer 80%. Tegelijkertijd gaat behandeling vaak gepaard met aanzienlijke morbiditeit en late effecten. In lage- en middeninkomenslanden ligt de overlevingskans ruim onder de 30%. Wereldwijd worden jaarlijks meer dan 400.000 kinderen geconfronteerd met kanker, terwijl de meeste van hen juist in landen wonen waar de kansen op genezing het kleinst zijn.

Dit onderzoeksprogramma sluit aan bij het WHO Global Initiative on Childhood Cancer, dat streeft naar ten minste 60% genezing wereldwijd in 2030. Belangrijke pijlers zijn databeheer, betere zorg, ondersteunende behandeling, capaciteitsopbouw, research en belangenbehartiging.
In 2025 resulteerde deze onderzoekslijn in zes promoties en 24 internationale, peer-reviewed publicaties. Daarmee draagt VONK bij aan kennisontwikkeling en aan het verkleinen van mondiale verschillen in kinderkankerzorg.

## Leukodystrofieën

Leukodystrofieën zijn genetische ziekten die de witte stof in de hersenen aantasten en vaak al in de kinderjaren ontstaan. Ze kunnen leiden tot ernstige handicaps en hebben grote impact op patiënten en hun families. Het Amsterdam Leukodystrofie Centrum is het enige expertisecentrum in Nederland voor deze aandoeningen en behandelt ongeveer 400 patiënten. Ook internationaal vervult het centrum een toonaangevende rol.

Binnen het ALC lopen verschillende onderzoekslijnen die de brug slaan tussen basaal onderzoek naar werkingsmechanismen van leukodystrofieën en klinische studies naar mogelijke behandelingen. Stichting Steun Emma heeft in 2025 verschillende projecten van het centrum gesteund.
Een van de projecten onderzocht de gevolgen van twee leukodystrofieën voor het cognitieve en sociale functioneren van patiënten. Daaruit bleek onder meer dat patiënten vooral moeite hebben met het herkennen van emoties en met de snelheid van reacties. Deze kennis maakt het mogelijk om gerichter advies te geven aan de omgeving over hoe het beste met deze patiënten kan worden omgegaan. Dat kan veel frustratie en verdriet voorkomen, zowel bij patiënten als bij familieleden.

## VUmc Kinderstad

Als gevolg van de fusie van VUmc en AMC tot Amsterdam UMC is de kindergeneeskunde nu ondergebracht op locatie AMC, in het Emma Kinderziekenhuis. Per 1 juli 2023 is Kinderstad op locatie VUmc gesloten. De gelden van Kinderstad worden sinds eind 2022 beheerd door Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis, met als doel om ook in de toekomst bij te dragen aan het gedachtegoed van Kinderstad in Emma Kinderziekenhuis Amsterdam UMC.

Het Emma Kinderziekenhuis heeft in 2025 besloten de plannen voor Kinderstad op locatie AMC anders in te vullen. Er komt geen vergelijkbaar Kinderstad op locatie AMC, maar de gelden worden besteed aan doelbestedingsprojecten die passen binnen het gedachtegoed van Kinderstad. Zo worden gelden beschikbaar gesteld voor het veraangenamen van de Kinderpoli en voor de bouw van de Ziggo Dome XS.

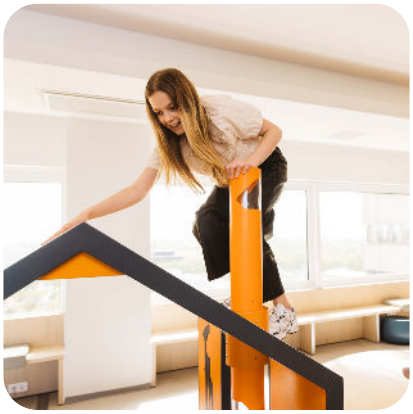
In 2026 wordt Stichting VUmc Kinderstad gefuseerd met Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis. Hiervoor zijn in 2025 de eerste voorbereidingen getroffen.

## Monitoring en verantwoording

Binnen Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis vindt monitoring en verantwoording plaats op basis van de voorwaarden die door de donateur zijn gesteld. Zowel inhoudelijk als financieel wordt jaarlijks gerapporteerd over de voortgang en resultaten van de projecten binnen het Emma Kinderziekenhuis. Deze voorwaarden zijn leidend in de wijze van rapporteren en verantwoorden. Pas na goedkeuring van de donateur worden de toegezegde middelen uitgekeerd aan het project en tot die tijd geoormerkt beheerd door de stichting. Hiermee waarborgen we transparantie en zorgvuldigheid in de besteding van de ontvangen donaties.

**Samen *beter* worden**





# Samen beter worden, al 160 jaar

**In 2025 bestond Emma Kinderziekenhuis 160 jaar. Een indrukwekkende mijlpaal en een mooi moment om stil te staan bij waar we vandaan komen én waar we naartoe gaan. Wat ooit begon als een klein kinderziekenhuis aan de Oudezijds Achterburgwal, is uitgegroeid tot een groot academisch kinderziekenhuis waar zorg, onderzoek en onderwijs samenkomen. Door al die jaren heen is één ding hetzelfde gebleven: de mensen maken het Emma.**

Wie vandaag door het Emma loopt, voelt het: de kracht van samenwerking. Elke afdeling, elk team, elke medewerker en elke ouder draagt bij aan dat gevoel van verbondenheid dat het Emma zo eigen maakt.

De afgelopen jaren hebben we grote stappen gezet. De Metamorfose gaf het ziekenhuis een nieuw gezicht met ruimtes die licht, rust en geborgenheid ademen. Kinderen voelen zich veilig, op hun gemak en zoveel mogelijk kind, ondanks hun ernstige ziekte. Daarnaast biedt de vernieuwde IC Neonatologie de allerkleinsten de best denkbare start. En met komende initiatieven zoals het Emma Research Center en Emma Global bouwen we verder aan de kennis en zorg van de toekomst. Zo reikt onze impact inmiddels tot ver voorbij Amsterdam: van een warme glimlach aan het bed tot samenwerkingen in Afrika en Azië.

Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis ondersteunt hiermee het Emma en bewijst wederom: het draait om de mensen. Om het kind dat voorzichtig weer lacht. De ouders die zich gezien en gedragen voelen en deel uitmaken van het team. De verpleegkundige, arts of onderzoeker die met hart en ziel werkt aan herstel, hier en internationaal.

Dat gevoel van verbinding kwam in 2025 prachtig naar voren tijdens Emma Live. Een concert midden in ons ziekenhuis, waar muziek, energie en kracht samen kwamen. Een moment waarop patiënten, families, medewerkers en donateurs elkaar vonden in één gedeelde missie: samen beter worden.

Als stichting kijken we, samen met iedereen die zich inzet voor de zorg, vol vertrouwen vooruit. De komende jaren blijven we daarom bouwen aan zorg die menselijk, innovatief en grensverleggend is. Want als de geschiedenis van het Emma ons iets leert, is het dit: samen maken we het verschil. Op naar de volgende 160 jaar.



# 5. Financiën

Het resultaat van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis is in 2025 boven verwachting goed. De stichting heeft in totaal bijna 12,5 miljoen euro aan baten gerealiseerd. Dit hoge resultaat komt mede door een bijzondere nalatenschap van 6,5 miljoen euro.

In september werd de eerste editie van Emma Live georganiseerd en verliep de fondsenwerving middels acties van derden en financieringsaanvragen voor materialen en wetenschappelijk onderzoek succesvol. Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis organiseert geen collectes en ontvangt geen subsidies van overheden.

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Baten | 12.475183 | 5.699.122 |
| Lasten | 6.630.891 | 6.228.179 |

De baten zijn in 2025 119% gestegen ten opzichte van 2024. Deze uitzonderlijke stijging komt voort uit hoge inkomsten uit nalatenschappen. De baten uit alle fondsenwervingsinspanningen worden ingezet voor wetenschappelijk onderzoek, psychosociale zorg en welzijn, voorzieningen en educatie, in lijn met de doelstelling van het ziekenhuis. De totale bestedingen (inclusief wervings- en beheerkosten) zijn iets gestegen ten opzichte van 2024 (6,5%).

## Inkomsten in 2025

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Baten particulieren | 8.979.294 | 1.552.826 |
| Baten bedrijven | 651.238 | 1.103.066 |
| Baten verbonden organisaties zonder winststreven | 667.147 | 578.206 |
| Baten andere organisaties zonder winststreven | 2.174.765 | 2.263.679 |
| Baten loterij en overig | 2.739 | 3.345 |

De baten van particulieren stegen in 2025 met 478% ten opzichte van 2024. Dit uitzonderlijke verschil zit in de baten uit nalatenschappen, welke bijna 7,5 miljoen euro hoger zijn dan in 2024. Van de baten particulieren komt 72% voort uit een bijzondere nalatenschap bestemd voor zowel wetenschappelijk onderzoek als welzijn, voorzieningen en educatie. Van de overige 28% is 6% ongeoormerkt gedoneerd, 13% bestemd voor wetenschappelijk onderzoek en 9% voor welzijn, voorzieningen en educatie.

De baten van bedrijven daalden met 50% in 2025. In 2025 is er geen Emma Next Gala georganiseerd, hierdoor zijn er minder inkomsten uit bedrijven ontvangen. Van de baten bedrijven is 22% ongeoormerkt gedoneerd, 65% bestemd voor wetenschappelijk onderzoek en 13% voor welzijn, voorzieningen en educatie.

De baten van organisaties zonder winststreven betreft donaties van diverse vermogensfondsen, stichtingen en verenigingen bestemd voor de doelstellingen van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis. De baten van organisaties zonder winststreven zijn in 2025 met 4% gedaald vergeleken met het voorgaande jaar. Het verschil is dat er in 2025 geen Emma Next Gala is georganiseerd. Van de baten organisaties zonder winststreven is 2% ongeoormerkt gedoneerd, 85% bestemd voor wetenschappelijk onderzoek en 13% voor welzijn, voorzieningen en educatie.

Naast baten van organisaties zonder winststreven, bestaan de baten van verbonden organisaties zonder winststreven uit een bedrag van 667.147 euro aan personele lasten welke gedragen worden door het Amsterdam UMC (verbonden organisatie). Door personeelsuitbreiding is dit bedrag hoger dan in 2024.

## Uitgaven in 2025

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Besteed aan doelstelling | 5.814.000 | 5.208.324 |
| Wervingskosten | 605.585 | 801.767 |
| Beheer en administratie | 211.307 | 218.088 |
| **Totaal** | **6.630.891** | **6.228.179** |

In het jaar 2025 is er ruim 6% meer uitgeven dan in 2024. Er is een daling te zien in de werving en administratiekosten ten opzichte van 2024 (20%) en een stijging in de doelbesteding (12%).

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Besteed aan wetenschappelijk onderzoek | 3.930.301 | 3.343.663 |
| Besteed aan welzijn, voorzieningen en educatie | 1.883.699 | 1.864.661 |

In 2025 is er 17,5% meer besteed aan wetenschappelijk onderzoek dan in 2024. In 2025 heeft de stichting via de Wetenschappelijk Advies Raad (WAR) 248.040 euro toegekend aan wetenschappelijk onderzoek voor het Emma Kinderziekenhuis. Daarnaast is er bijna 3,7 miljoen euro besteed aan diverse wetenschappelijke onderzoeken, waarvan ruim € 3 miljoen binnen de fondsen op naam.

Bestedingen aan welzijn, voorlichting en educatie liggen iets lager (1%) dan in 2024. Er is 725.000 euro besteed aan Het Jeroen Pit Huis, 486.000 euro aan het Emma Thuis Team, 240.000 euro aan Psychosociale Zorg, 109.000 euro aan de Neonatologie en 84.500 euro aan Onderhoud Metamorfose. Verder zijn er diverse aanvragen van afdelingen in het Emma gehonoreerd. Dat betreft bijvoorbeeld voorzieningen om het Emma ‘kindvriendelijker’ te maken of materialen ten behoeve van psychosociale zorg.

Onder wervingskosten worden kosten gerekend voor personeel dat zich met de werving van gelden voor het Emma bezighoudt, de communicatie en de website. Wervingskosten zijn in 2025 gedaald ten opzichte van 2024. In 2025 is er geen gala georganiseerd. De totale wervingskosten zijn 5% van de totale baten. Dit is een stuk lager dan in 2024 (14%), dit komt door de uitzonderlijke hoge baten in 2025.

Kosten voor beheer en administratie zijn in 2025 3% lager dan in 2024. Onder beheer en administratiekosten rapporteren wij onder andere personeelskosten voor de backoffice, contributies (CBF en Goede Doelen Nederland) en kosten voor de accountant en administratie.

De totale reserves bedroegen ultimo 2025 bijna 9,9 miljoen euro. De bestemmingsreserve is bestemd voor Onderhoud Metamorfose, Wetenschappelijk onderzoek (WAR) en VKC-project van het Emma. Daarnaast is er een nieuwe bestemmingreserve toegevoegd waar de ontvangen nalatenschap van 6,5 miljoen euro in beheerd wordt. Er is een apart bestemmingplan opgesteld. De doelbestedingsprojecten hebben betrekking op psychosociale zorg (1,5 miljoen euro), Wetenschappelijk Onderzoek ten behoeve van kinderoncologie (1,8 miljoen euro) en lange termijn projecten ten behoeve van jeugdige patiënten en het Emma Kinderziekenhuis van de toekomst (3,2 miljoen euro). Het eerste psychosociale zorg project uit deze nalatenschap is in 2025 besteed (ruim 240.000 euro).

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Continuïteitsreserve Stichting | 600.000 | 600.000 |
| Van Walreefonds | 16.092 | 16.092 |
| Bestemmingsreserve | 2.989.768 | 3.105.566 |
| Bestemmingsreserve Nalatenschap | 6.259.700 | - |
| **Totaal** | **9.865.560** | **3.721.658** |

In 2025 was de planning om over te stappen naar het boekhoudprogramma Exact Online. Dit is herzien door opnieuw naar de functionaliteiten te kijken van het huidige boekhoudsysteem. We hebben er in 2025 voor gekozen het gebruik van het huidige boekhoudsysteem te optimaliseren en niet over te stappen.

**Samen *beter* worden**





# 6. Risicomanagement

In de uitvoering van onze activiteiten streven we een laag risicoprofiel na. Jaarlijks onderzoeken we of de eerder benoemde risico's nog gelden en de genomen maatregelen goed worden toegepast. Daarnaast analyseren we, op basis van interne en externe veranderingen, of er nieuwe risico's zijn ontstaan en wanneer dit het geval is, dan zoeken wij naar de meest adequate maatregel om het risico te mitigeren. Het risico per risicotype is als volgt te kwalificeren;

## Strategisch risico

De doelstellingen van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis worden in zeer nauw overleg met het divisiebestuur van het Emma Kinderziekenhuis bepaald en vastgesteld. De doelen van de stichting zijn daarmee direct afgeleid van de doelstellingen van het Emma Kinderziekenhuis. Het strategisch risico wordt verkleind doordat financiële bijdragen aan wetenschappelijke onderzoeken en grote projecten pas uitgekeerd worden, nadat de projecten zijn afgerond c.q. opgeleverd.

Onze bijdragen aan het Emma zijn voor het overgrote deel afhankelijk van donaties en giften. Het uitblijven van donaties en giften zal ervoor zorgen dat doelstellingen niet gerealiseerd kunnen worden. We willen dit risico verkleinen door vanuit een meerjarenplanning te werken waardoor ruim de tijd wordt genomen om de beoogde bijdrage voor een project te kunnen werven. Ongeoormerkte donaties worden aan de bestemmingsreserve toegevoegd die Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis in staat stelt om toezeggingen die zijn aangegaan deels op te vangen. Tegelijkertijd besteden we veel aandacht aan de opbouw van een stabiel relatiebestand van donateurs die we voor lange tijd aan ons kunnen binden.

## Operationeel risico

We zijn gehuisvest in het Emma Kinderziekenhuis en maken gebruik van de faciliteiten van het ziekenhuis. Daarmee zijn de risico's op het vlak van ICT-infrastructuur, databescherming, brandveiligheid et cetera gelijk aan het niveau van het ziekenhuis. Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis reduceert het potentiële risico op reputatieschade door een inadequate aanwending van de middelen door gebruik te maken van het Amsterdam UMC Research B.V. (AUR). De AUR is ingericht om de financiële administratie en verantwoording te verzorgen ten aanzien van de wetenschappelijke onderzoeken die mede door de donaties van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis worden gefinancierd.

# Financieel risico en beleggings-beleid

De kosten van de beheer en administratie van de werkorganisatie zijn relatief laag. Dit komt onder andere doordat de personeelskosten van onze medewerkers gedragen worden door Amsterdam UMC. Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis houdt kortlopende liquide middelen aan die aangewend worden voor de verplichtingen die we zijn aangegaan. Daarmee is er nauwelijks sprake van liquiditeitsrisico. De stichting verleent één krediet en deze is in 2025 volledig afgelost. Tegenover de lening stonden vier periodieke schenkingen aan Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis (2021 t/m 2025).

In 2025 is er een positief resultaat geboekt uit spaar- en depositotegoeden. Om tijdelijk overtollige geldmiddelen voor de stichting te laten werken is er door het bestuur besloten om een deel van de geworven gelden conservatief te beleggen en er is in 2024 besloten dit te verhogen. Hiervoor is een beleggingsstatuut opgesteld welke onder andere in lijn is met de UN Global Compact principes. Een externe beheerder van de gelden is aangesteld en wordt gecontroleerd door de beleggingscommissie. Het beleggingsadvies is een matig defensieve en duurzame portefeuille. Het profiel is samengesteld in zakelijk waarden en vastrentende waarden en volgt voor 50% de benchmark MSCI World Developed Markets Index en voor 50% Citigroup EMU Government Bons Index. Om een duurzame portefeuille na te streven worden niet-duurzame beleggingen uitgesloten.

**Samen *beter* worden**

# 7. Onze organisatie

## Bestuur

Het bestuur van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis telt zes bestuursleden. De bestuursleden zetten zich onbetaald en onbezoldigd in voor de stichting en hebben ieder een eigen aandachtsgebied. Het stichtingsbestuur heeft zich ingedeeld in een dagelijks bestuur, belast met de dagelijkse leiding, en een toezichthoudend bestuur. Het dagelijks bestuur wordt gevormd door de voorzitter, penningmeester en secretaris. De leden van het bestuur treden periodiek af en het bestuur voert jaarlijks een evaluatie uit ten aanzien van haar functioneren. In 2025 heeft het bestuur vier keer vergaderd. De taken en bevoegdheden van het bestuur en de directeur zijn vastgelegd in de reglementen en statuten.

## Adviseurs

Drie artsen nauw betrokken bij het Emma Kinderziekenhuis, Prof. dr. Willem de Vries (Hoofd Emma Kinderziekenhuis van Amsterdam UMC), prof. dr. Hans van Goudoever (Voorzitter RvB Amsterdam UMC) en prof. dr. Hugo Heymans (Emeritus hoogleraar Kindergeneeskunde), zijn als adviseurs aan Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis verbonden. De adviseurs zijn aanwezig bij de bestuursvergaderingen.

## Weten-schappelijke adviesraad

De stichting kent een Wetenschappelijke Advies Raad, welke het stichtingsbestuur adviseert over aanvragen tot financiële ondersteuning van wetenschappelijke onderzoeken binnen de WAR-ronde. In 2025 bestond deze externe Wetenschappelijke Advies Raad uit drie specialisten verbonden aan het Erasmus MC/Sophia Kinderziekenhuis, UMC Utrecht/Wilhelmina Kinderziekenhuis en Harvard School of Public Health (USA).

## Vrijwilligers-beleid

Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis werkt met vrijwilligers die zich op structurele basis voor ons, of via ons ten behoeve van het Emma, inzetten. Er is een vrijwilligersbeleid opgesteld waarin onder andere de taakomschrijvingen zijn geformuleerd. Wekelijks gaat er bijvoorbeeld een vrijwilliger rond met een mobiele bibliotheek (de boekenkar). Een aantal vrijwilligers bezoekt de patiënten op de kamer met een scala aan materialen waarmee de kinderen kunst kunnen maken.

## Transparantie en verant-woording

Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis is gevestigd te Amsterdam en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41.19.85.19. We zijn door de belastingdienst erkend als algemeen nut beogende instelling (ANBI). De stichting heeft het CBF-keurmerk, waarvoor in 2022 een positieve hertoetsing heeft plaatsgevonden. Met CBF-erkenning en het lidmaatschap aan Goede Doelen Nederland laat Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis zien te werken volgens codes, regels en richtlijnen omtrent het afleggen van verantwoording aan onze donateurs en de maatschappij over de besteding van de inkomsten.

## Bureau

Het team van de stichting wordt geleid door de directeur, Gwen van Mansum (titulair, niet statutair). Zij legt verantwoording af aan het bestuur. De directeur zorgt samen met het fondsenwervingsteam bestaande uit twee Senior Fondsenwervers, een Event Manager, Medewerker Communicatie en Actie Coördinator voor de frontofficewerkzaamheden. De Coördinator Bedrijfsvoering is verantwoordelijk voor een goede inrichting van de backoffice en wordt daarbij ondersteund door een Beheerder Financiële Administratie en Administratieve Projectmedewerker. Het bureau telt ultimo 2025 10 medewerkers (7,3 fte). De medewerkers zijn in dienst van Amsterdam UMC. Amsterdam UMC draagt de personele lasten van de medewerkers van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis. De medewerkers zijn voor het gehele dienstverband werkzaam bij de stichting en vallen onder de cao-UMC. Tevens zijn de gedragscodes van Amsterdam UMC op hen van toepassing. Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties (zie goededoelennederland.nl). De samenstelling van het bestuur, de adviseurs en het bureau zijn opgenomen in annex I.

## Integer werken

Het Amsterdam UMC streeft naar een veilig en prettig werkklimaat voor haar medewerkers. Dat houdt onder meer in dat Amsterdam UMC zich in de arbeidsrelatie met haar medewerkers moet gedragen als ‘goed werkgever’. En dat de medewerkers worden geacht een ‘goed werknemer’ te zijn. Maar wat betekent goed werkgeverschap of goed werknemerschap in de dagelijkse praktijk op de werkvloer? Wat is aanvaardbaar, wat niet? En wie durft zijn of haar collega’s aan te spreken op gedrag dat niet door de beugel kan? De gedragscode integriteit beschrijft aan welke bindende gedragsregels medewerkers en bestuur van Amsterdam UMC zich moeten houden.

Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis en haar medewerkers dienen zich te confirmeren aan en te werken volgens Amsterdam UMC opgestelde gedragscode, dat gebaseerd is op de CAO Universitair Medische Centra. De gedragscode, het crisisprotocol, de regelingen omtrent integriteit en het melden van en optreden bij grensoverschrijdend gedrag zijn in te zien op intranet. Er is een vertrouwenspersoon aangesteld waarbij medewerkers terecht kunnen in geval van bijvoorbeeld een geschil met een collega of leidinggevende, discriminatie, ongepast gedrag en ongewenst gedrag. Ook een klachtenregeling voor medewerkers is aanwezig. Daarnaast is er een meldknop, waarmee ongewenst gedrag op een laagdrempelige manier gemeld kan worden en meteen bij de juiste persoon terechtkomt.

Integriteitsbeleid - Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis

# Integriteits-beleid Stichting Steun Emma Kinder-ziekenhuis

### Klachtenprocedure en privacy statement

De stichting heeft een integriteitsbeleid en een eigen klachtenprocedure opgesteld. De directeur is het primaire meldpunt voor klachten. Zij is verantwoordelijk voor de coördinatie en uitvoering van het klachtenbeleid. De klachtenprocedure en het klachtenformulier zijn opgenomen op de website. In 2025 hebben we geen meldingen ontvangen van wangedrag of klachten.

https://www.steunemma.nl/klachtenprocedure/

Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis vindt het van essentieel belang dat de persoonlijke gegevens van onze relaties met de grootst mogelijke zorgvuldigheid worden behandeld en beveiligd, en handelt binnen de grenzen van de wet, waaronder de AVG. Te allen tijde is toestemming voor de verwerking van persoonsgegevens afgegeven door betrokkenen. In ons privacy statement is beschreven voor welke doeleinden persoonsgegevens worden verzameld en verwerkt, waaruit deze persoonsgegevens bestaan, hoe we ervoor zorgen dat vertrouwelijk wordt omgegaan met deze informatie en het gebruik van cookies.

Lees hierover alles in ons privacy statement op https://www.steunemma.nl/privacy-statement/.

### Nevenactiviteiten

De nevenfuncties van bestuursleden en medewerkers moeten altijd gemeld worden bij het bestuur. Indien een nevenfunctie wordt gecontinueerd zonder toestemming van het bestuur, is dit reden voor ontslag voor de betreffende bestuurslid of medewerker. De regels betreffende nevenfuncties en de overige onderwerpen uit het bestuursreglement zijn beschreven in de statuten, welke in te zien zijn op de website: https://www.steunemma.nl/statuten/ en https://www.steunemma.nl/wat-wij-doen/.

### Geschenken

Medewerkers van de stichting mogen, in tegenstelling tot de medewerkers van Amsterdam UMC, in geen enkele situatie geschenken aannemen voor privégebruik. Wel mogen medewerkers van de stichting, die hiervoor bevoegd zijn, geldbedragen (giften) en productdonaties aannemen namens de stichting voor het Emma Kinderziekenhuis. De stichting is immers een fondsenwervende organisatie.

**Samen *beter* worden**

### Meldplicht CBF

Het CBF heeft sinds maart 2019 een meldplicht opgenomen in haar reglement. De stichting is verplicht om (vermoedens van) ernstige misstanden te melden. Het gaat hierbij om misstanden die het publieksvertrouwen in de goede doelen sector kunnen schaden. Een uitwerking hiervan is opgenomen in het handboek Administratie Organisatie en Interne Controle.

# 8. Vooruitblik 2026



Het jaar 2026 ziet er veelbelovend uit. Elk jaar zetten we een nieuwe stap in de ontwikkeling van de zorg van morgen. Door de ondersteuning van innovatieve behandelmethoden, onderzoek en verbetering van zorg, dragen we bij aan het welzijn van onze kinderen en families in het Emma Kinderziekenhuis. We behouden onze koers vanuit de Stichting. Onze aandacht gaat uit naar zorgvuldig relatiebeheer en we gaan gebruik maken van een nieuw CRM-systeem, waarin we informatie van onze stichting kunnen beheren en verrijken.

Daarnaast bereiden we ons voor op het Emma Next Gala dat in september in de Ziggo Dome zal plaatsvinden. Een indrukwekkende locatie, waar we met unieke samenwerkingspartners, livestream naar de Ziggo Dome XS én onze ambassadeurs een onvergetelijke avond gaan realiseren. In aanloop naar het Emma Next Gala gaan we ons onder andere inzetten voor ondersteuning van het Emma Kinderbuik Lab, een uniek, multidisciplinair en innovatief laboratorium waarin klinische zorg en fundamenteel onderzoek volledig worden geïntegreerd en sneller “het bed van het kind” bereiken. Hiermee creëeren we niet alleen een grotere kans op overleven, maar op een volwaardig leven voor kinderen met complexe buikproblematiek.

Ook zetten we ons in om, samen met de steunstichtingen van de andere academische kinderziekenhuizen, Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje te verstevigen en professionaliseren. Door de samenwerking met deze overkoepelende partner kunnen we zowel op regionaal, als op nationaal niveau relaties aan ons verbinden ten behoeve van de kindergeneeskunde.

Ik kijk ernaar uit om mij, samen met het team, samen met het bestuur, en samen met u, vol energie in te zetten voor ons Emma Kinderziekenhuis.

**Gwen van Mansum**
Directeur Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis

## Begroting

| | 2026 |
|---|---|
| Som der baten | 5.449.500 |
| Besteed aan doelstelling | 5.975.000 |
| Wervingskosten | 874.950 |
| Kosten beheer en administratie | 246.900 |
| Som der lasten | 7.096.850 |

# Annex I

## Samenstelling bestuur

De leden van het bestuur van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis oefenen hun functie onbezoldigd uit. Per ultimo 2025 is het bestuur als volgt samengesteld (met vermelding van huidige werkkring):

Mw. Mr. M.A. de Blécourt – voorzitter. Principal bij Baker McKenzie
Dhr. A. Rahusen – penningmeester. Chief Financial Officer @ Exact
Dhr. M.C.W. van Rooijen – bestuurslid
Dhr. B.J. van Eck – bestuurslid. Zelfstandige
Dhr. G.A. Overdijkink – bestuurslid. Oprichter/eigenaar Victus Participations
Mw. Q.V. de Ranitz – secretaris. Wellbeing Coach at De Brauw Blackstone Westbroek

## Nevenfuncties bestuursleden

Mw. Mr. M.A. de Blécourt-Wouterse:
- Board member van Stichting African Parks Foundation
- Committee van aanbeveling van de Female Cancer Foundation
- Bestuurder Stichting Leerstoel Uytenbogaert
- Board member American-European Community Association
- Lid evaluatiecommissie NPO sinds 2025

Dhr. A. Rahusen
- Bestuurslid van de Exact Foundation

Mw. Q.V. de Ranitz
Geen nevenfuncties

Dhr. M.C.W. van Rooijen
- Voorzitter Raad van Commissarissen FD Mediagroep (sinds februari 2020)
- Voorzitter van de Advisory Board Baker McKenzie Nederland (sinds januari 2022)
- Voorzitter Raad van Commissarissen Ecorys (sinds mei 2022)
- Lid INSEAD Dutch Council (sinds september 2018)
- Lid McKinsey & Company Netherlands Alumni Board (sinds 1 september 2019)
- Bestuurslid Stichting Virtutis Opus (sinds september 2023).

Dhr. B.J. van Eck
- Bestuurslid Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje

Dhr. G.A. Overdijkink
- Lid Raad van Commissarissen Tembo
- Lid Investment Committee EIF/DVI I & II
- SEAM Investments - Investment Advisory Committee - Lid
- Stichting Baent - Bestuur - Lid

## Adviseurs

Prof. dr. J.B. van Goudoever Voorzitter RvB Amsterdam UMC, voormalig Hoofd Emma Kinderziekenhuis van Amsterdam UMC
Prof. dr. H.S.A. Heymans Emeritus hoogleraar Kindergeneeskunde, voormalig Hoofd Emma Kinderziekenhuis
Prof. dr. W.B. de Vries Hoofd Emma Kinderziekenhuis van Amsterdam UMC

## Weten-schappelijke Adviesraad (WAR)

Prof. dr. A.M.C. van Rossum Kinderarts-infectioloog/immunoloog, Erasmus MC/Sophia Kinderziekenhuis
Prof. dr. H.W. Tiemeier Epidemioloog en hoogleraar bij Harvard School of Public Health
Prof. dr. L. J. Bont Kinderarts infectioloog-immunoloog UMC Utrecht/Wilhelmina Kinderziekenhuis

## Medewerkers

Het team ziet er per ultimo 2025 er als volgt uit:

Gwen van Mansum – Directeur (0.89 fte)
Nicole Meijer – Senior Fondsenwerver en Partnerships (0.83 fte)
Rosa van Dijk – Senior Fondsenwerver (0,78 fte)
Callista Scheffers – Financieel Administratief Medewerker (0.67 fte)
Isabeau Trimbos – Communicatie Medewerker (0.78 fte)
Alicia Schuurman – Communicatie Medewerker (0,2 fte)
Jannieke Hooiveld – Coördinator Bedrijfsvoering (0.89 fte)
Charlotte de Groot – Event Manager (0.55 fte)
Nathalie Walraad – Coördinator Marketing en Fondsenwerving (0.89 fte)
Salika Klitsie – Administratief Projectmedewerker (0,67 fte)

**Samen *beter* worden**

Stichting Steun
Emma Kinderziekenhuis

# Jaarrekening Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis 2025



# Inhoudsopgave

1. Jaarrekening
   1.1 Balans
   1.2 Staat van baten en lasten
   1.3 Toelichting behorende bij jaarrekening
   1.4 Toelichting op de balans
   1.5 Toelichting op de staat van baten en lasten
   1.6 Ondertekening van de jaarrekening

2. Overige gegevens
   2.1 Controleverklaring

**Samen *beter* worden**

# 1. Jaarrekening

## 1.1 Balans

(Na resultaatbestemming)

| **Activa** | | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|---|---|---|---|
| Financiële vaste activa | | | |
| Lening St. Het Jeroen Pit Huis | 1.4.1 | - | 700.000 |
| Vlottende activa | | | |
| Voorraden | 1.4.2 | 584 | 932 |
| Vorderingen en overlopende activa | 1.4.3 | 8.493.814 | 2.469.066 |
| Effecten | 1.4.4 | 1.570.614 | 897.242 |
| Liquide middelen | 1.4.5 | 12.898.236 | 12.582.424 |
| **Totaal** | | **22.963.248** | **16.649.664** |

| **Passiva** | | | |
|---|---|---|---|
| Reserves | 1.4.6 | | |
| Continuïteitsreserve | | 600.000 | 600.000 |
| Van Walreefonds | | 16.092 | 16.092 |
| Bestemmingsreserve | | 2.989.768 | 3.105.566 |
| Bestemmingsreserve Nalatenschap | | 6.259.700 | - |
| Totaal reserves | | 9.865.560 | 3.721.658 |
| Fondsen | 1.4.7 | 5.940.657 | 5.965.850 |
| Totaal reserves en fondsen | | 15.806.217 | 9.687.508 |
| Langlopende schulden | 1.4.8 | - | 700.001 |
| Kortlopende schulden | 1.4.9 | 7.157.031 | 6.262.155 |
| **Totaal** | | **22.963.248** | **16.649.664** |

## 1.2 Staat van baten en lasten

| | | 2025 Realisatie | 2025 Begroting | 2024 Realisatie |
|---|---|---|---|---|
| **Baten** | | | | |
| Baten van particulieren | 1.5.1 | 8.979.294 | 1.370.000 | 1.552.826 |
| Baten van bedrijven | 1.5.2 | 651.238 | 840.000 | 1.301.066 |
| Baten van loterijorganisaties | 1.5.3 | 2.096 | 2.000 | 2.120 |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven | 1.5.4 | 2.174.765 | 2.410.000 | 2.263.679 |
| Baten van verbonden organisaties zonder winststreven | 1.5.5 | 667.147 | 630.000 | 578.206 |
| Som van de geworden baten | | 12.474.540 | 5.252.000 | 5.697.897 |
| Baten als tegenprestaties voor de levering van producten | 1.5.6 | 643 | 1.500 | 1.225 |
| **Som van de baten** | | **12.475.186** | **5.253.500** | **5.699.122** |
| **Lasten** | | | | |
| Besteed aan doelstelling | 1.5.7 | | | |
| A - Wetenschappelijk onderzoek | | 3.930.301 | 2.850.000 | 3.343.663 |
| B - Welzijn, voorlichting en educatie | | 1.883.699 | 2.805.000 | 1.864.661 |
| Totaal besteed aan doelstelling | | 5.814.000 | 5.655.000 | 5.208.324 |
| Wervingskosten | 1.5.8 | 605.585 | 573.000 | 801.767 |
| Kosten beheer en administratie | 1.5.9 | 211.306 | 268.000 | 218.088 |
| **Som van lasten** | | **6.630.891** | **6.496.000** | **6.228.179** |
| Saldo voor financiële baten en lasten | | 5.844.292 | -1.242.500 | -529.057 |
| Saldo van financiële baten en lasten | 1.5.10 | 274.418 | 150.000 | 260.599 |
| **Saldo van baten en lasten** | | **6.118.710** | **(1.092.500)** | **(268.458)** |

| | | 2025 Realisatie | 2025 Begroting | 2024 Realisatie |
|---|---|---|---|---|
| **Resultaatbestemming** | | | | |
| Toevoeging/onttrekking aan: | | | | |
| Continuïteitsreserve | | - | | - |
| Bestemmingsreserve | | (115.798) | | (50.602) |
| Bestemmingsreserve Nalatenschap | | 6.259.700 | | - |
| Fondsen | | (25.193) | | (217.856) |
| | | 6.118.710 | | (268.458) |
| <u>Kengetallen</u> | | | | |
| Bestedingen doelstelling als % van totale baten | | 46.6% | 107.6% | 91.4% |
| Bestedingen doelstelling als % van totale lasten | | 87.7% | 87.1% | 83.6% |
| Wervingskosten als % van geworven baten | | 4.9% | 10.9% | 14.1% |

## 1.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de RJ650 voor de Verslaggeving van Fondsenwervende instellingen. Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis, statutair gevestigd te Amsterdam, wordt aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

### Verslaggevings-periode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt, schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schattingen worden herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herzieningen gevolgen hebben.

### Grondslagen van waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kostprijs. Voor zover niet anders is vermeld, zijn zowel de activa als de passiva tegen nominale waarde gewaardeerd. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Financiële vaste activa - Langlopende vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorraden - De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Vorderingen - De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Liquide middelen - Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde. In 2025 zijn de spaartegoeden omgezet in termijn- en jaardeposito's vanwege gunstige rentestand.

Beleggingen - Vanwege de rentestand, maar ook om tijdelijk overtollige geldmiddelen voor de Stichting te laten werken is er door het bestuur besloten om een deel van de geworven gelden conservatief te beleggen. Hiervoor is een beleggingsstatuut opgesteld in lijn met de UN Global Compact principes. Een externe beheerder van de gelden is aangesteld en wordt gecontroleerd door de beleggingscommissie bestaande uit de leden van het bestuur, waarvan een lid uit het dagelijks bestuur.

Continuïteitsreserve - Een continuïteitreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de Stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Het voortbestaan van de Stichting dient eveneens gewaarborgd te zijn.

Bestemmingsreserve - Om het 'Onderhoud Metamorfose', 'Wetenschappelijk Onderzoek door jonge onderzoekers' en het 'VKC ambitie project' in de toekomst financieel jaarlijks te kunnen ondersteunen heeft de Stichting een deel van haar vermogen specifiek voor deze doelen bestemd. De projecten m.b.t. de Verbouwing IC Neonatologie worden naar verwachting in 2026 afgerond.

Bestemmingsreserve nalatenschap – in 2026 heeft de Stichting een nalatenschap ontvangen van 6,5 miljoen bestemd voor korte en lange termijn projecten. Deze projecten zijn gericht op het welzijn en vermaak van patiënten in het Emma Kinderziekenhuis, wetenschappelijk onderzoek en lange termijn het Emma Kinderziekenhuis van de toekomst.

Fondsen - De Stichting kent Bestemmingsfondsen en Fondsen op Naam.

Bestemmingsfondsen vloeien voort uit fondsenwervende activiteiten, gecoördineerd vanuit de Stichting, met een vooraf gespecifieerd doel of activiteit. Deze fondsenwervende activiteiten worden verantwoord als toevoeging aan bestemmingsfondsen (indien de donateur heeft aangegeven hoe de gedoneerde fondsen dienen te worden aangewend, de "geoormerkte donaties") of als toevoeging aan de bestemmingsreserve (indien de donateur niet heeft aangegeven hoe de gedoneerde fondsen dienen te worden aangewend, de "ongeoormerkte donaties"). Indien en voor zover per balansdatum de ingezamelde gelden de bestedingen voor dat doel overtreffen, wordt het saldo weergegeven onder Reserves en fondsen. Bestedingen worden aan een bestemmingsfonds onttrokken na een besluit tot een verzoek voor financiële ondersteuning, passend in het doel van het bestemmingsfonds, te honoreren en dat aan de aanvrager te communiceren (de "toezegging"). Het bedrag van deze toezegging wordt op dat moment ten laste van de Staat van Baten en Lasten gebracht en de corresponderende verplichting getoond onder Kortlopende schulden ("toezeggingen"). Bestemmingsfondsen worden uitsluitend aangewend voor het Emma Kinderziekenhuis, dan wel voor aan het Emma Kinderziekenhuis verbonden personen (wetenschappelijk onderzoek, voorlichting en educatie en/of welzijn) en/of instellingen.

In sommige gevallen wordt de fondsenwerving geïnitieerd door artsen of onderzoekers van het Emma Kinderziekenhuis, voor een specifiek doel binnen het Emma Kinderziekenhuis. In dit geval spreken we van fondsen op naam. De Stichting ziet erop toe dat ook in deze gevallen de gedragscodes en richtlijnen voor fondsenwerving worden nageleefd en dat de bestedingen van deze geworven middelen plaatsvinden conform het door de donateurs aangegeven doel. Ten gunste van deze fondsen op naam geworven middelen worden verantwoord als toevoeging aan fondsen op naam. In deze gevallen heeft de donateur altijd aangegeven hoe de gedoneerde fondsen dienen te worden aangewend, de "geoormerkte donaties". Middels een overeenkomst worden afspraken tussen de Stichting en de Fondshouder vastgelegd. Bestedingen van fondsen op naam dienen te passen in het doel van het fonds en worden aan het fonds onttrokken op het moment dat de Stichting van die bestedingen op de hoogte wordt gesteld, door middel van declaraties. Het bedrag van deze bestedingen wordt op dat moment ten laste van de Staat van Baten en Lasten gebracht en de corresponderende verplichting getoond onder Kortlopende schulden ("toezeggingen"), dan wel door de Stichting direct betaald. Ofschoon voor fondsen op naam noch de ingezamelde gelden, noch de bestedingen door de Stichting geïnitieerd zijn, stelt de Stichting wel steeds vast dat de bestedingen passen in de aan het fonds op naam gegeven doelstelling, alsmede dat de doelstelling van een fonds op naam past in de doelstelling van de Stichting in algemene zin. Voorts kunnen deze fondsen op naam uitsluitend worden opgezet door aan het Emma Kinderziekenhuis verbonden personen, waarbij de (beoogde) bestedingen van het fonds op naam direct of indirect ten goede komen aan het Emma Kinderziekenhuis (wetenschappelijk onderzoek, voorlichting en educatie en/of welzijn).

Toezeggingen - Toezeggingen worden opgenomen onder Kortlopende schulden en zijn door de Stichting aangegane verplichtingen uit hoofde van formeel toegezegde bedragen voor een daartoe ingediend verzoek. Deze verplichtingen ontstaan als de Stichting een geldelijke verplichting aangaat voor een vast bedrag (d.w.z. ongeacht de baten uit fondsenwerving voor het gegeven doel, dan wel zonder daarvoor fondsen te werven, maar te financieren uit algemeen beschikbare middelen van de Stichting). Indien de Stichting een geldelijke verplichting aangaat voor een bedrag tot maximaal nog te werven fondsen, dan wordt onder Toezeggingen het bedrag opgenomen voor zover daartoe gelden door de Stichting reeds zijn geworven.

Baten uit fondsenwerving - Rechten van de Stichting uit hoofde van fondsenwerving, waaronder toegezegde donaties, lijfrenten en nalatenschappen, worden in de Staat van Baten en Lasten vermeld, indien de omvang en inbaarheid betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld door bijvoorbeeld de ontvangst van een (voorlopige) afrekening of akte van verdeling van de executeur testamentair welke in het boekjaar is ontvangen. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden als baten uit nalatenschappen verantwoord in het boekjaar waarin ze ontvangen worden voor zover deze niet reeds eerder zijn verantwoord en er geen voorwaardelijke verplichtingen bestaan.

Baten in natura  - De baten in de vorm van goederen of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde (voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is) en verwerkt in de staat van baten en lasten.

Besteed aan doelstelling - De bestedingen worden als last verantwoord in het jaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de aanvrager is medegedeeld.

## 1.4 Toelichting op de balans

### 1.4.1 Lening St. Het Jeroen Pit Huis

Per 1 november 2021 is een lening verstrekt aan de Stichting Het Jeroen Pit Huis ter financiering van de bouw van Het Jeroen Pit Huis. De hoofdsom bedraagt € 3,5 miljoen. Er wordt geen rente berekend over de uitstaande lening. De looptijd bedraagt vijf jaar en is na 2025 afgerond.

### 1.4.2 Voorraden

| | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|---|---|---|
| Emma Beer | 584 | 932 |
| **Boekwaarde per einde periode** | **584** | **932** |

Sinds 2021 verkoopt de Stichting de speciaal voor haar ontworpen en geproduceerde Emma Beer. De Emma Beer wordt uitgedeeld aan alle kinderen die opgenomen worden, als steuntje in de rug tijdens het verblijf in het Emma Kinderziekenhuis. Secundair heeft de beer een marketing/communicatie doel, met verkoop op kleine schaal.

### 1.4.3 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|---|---|---|
| Nog te ontvangen donaties | 8.255.881 | 2.415.301 |
| Nog te ontvangen interest | 139.929 | 36.721 |
| Vooruitbetaalde kosten | 98.004 | 17.044 |
| **Boekwaarde per einde periode** | **8.493.814** | **2.469.066** |

De nog te ontvangen donaties betreft grotendeels (€ 6,6 miljoen) een nalatenschap en legaat. De overige €1,65 miljoen bestaat uit nog te ontvangen toegekende financieringsaanvragen van vermogensfondsen/bedrijven in 2025 (€1,59 miljoen) en toegekende kleinere donaties van particulieren en bedrijven (€ 60K). De vooruitbetaalde kosten bestaan uit inkoop Emma beren (€ 94K) en verzekeringen voor 2025 (ruim € 3K). De nog te ontvangen interest is in 2025 hoger ten opzichte van 2024. In 2025 is ervoor gekozen een aantal jaardeposito's af te sluiten. De rente van deze deposito's wordt ontvangen in 2026.

## 1.4.4 Effecten

In 2019 heeft het bestuur van de Stichting besloten om een beperkt deel van de gelden conservatief te beleggen. Door het aantal bestemmingsfondsen en fondsen op naam heeft de Stichting te allen tijde gelden op de rekening, die enkel in reële waarde minderen. De Stichting heeft een beleggingsstatuut opgesteld welke opgevolgd wordt door de externe vermogensbeheerder. In 2024 heeft het bestuur besloten de beleggingen in etappes te verhogen naar € 1,5 miljoen. Het beleggingsadvies is een matig defensieve en duurzame portefeuille. Het profiel is samengesteld in zakelijk waarden en vastrentende waarden en volgt voor 50% de benchmark MSCI World Developed Markets Index en voor 50% Citigroup EMU Government Bons Index. Om een duurzame portefeuille na te streven worden niet duurzame beleggingsfondsen uitgesloten.

De effectenportefeuille wordt beheerd door ING. De portefeuille kan als volgt worden gespecificeerd:

| | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|---|---|---|
| Effecten | 1.572.039 | 893.432 |
| ING Bank .186 | -1.425 | 3.810 |
| **Boekwaarde per einde periode** | **1.570.614** | **897.242** |

## 1.4.5 Liquide middelen

Onder de liquide middelen zijn direct opvraagbare banktegoeden opgenomen en kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|---|---|---|
| ABN Amro | 12.064.250 | 11.154.032 |
| ING Bank | 833.986 | 1.428.392 |
| **Boekwaarde per einde periode** | **12.898.236** | **12.582.424** |

Omdat toekenningen aan projecten na afloop van het project worden uitgekeerd, heeft de Stichting een relatief hoge liquiditeitspositie.

## 1.4.6 Reserves

Het verloop van de reserves kan als volgt worden gespecificeerd:

| | Continuïteits reserve | Van Walreefonds | Bestemmings reserve | Bestemmings reserve Nalatenschap | Totaal |
|---|---|---|---|---|---|
| Saldo per 1 januari | 600.000 | 16.092 | 3.105.566 | - | 3.721.658 |
| Resultaat-bestemming | - | - | (115.798) | 6.259.700 | 6.143.902 |
| Overige mutaties | - | - | - | - | - |
| **Saldo per 31 december** | **600.000** | **16.092** | **2.989.768** | **6.259.700** | **9.865.560** |

*Het totale resultaat van de bestemmingsreserves bedroeg € 6.143.902. Door een ontvangen nalatenschap van € 6,5 miljoen is er een tweede bestemmingsreserve toegevoegd aan de reserves. Voor deze bestemmingsreserve is een apart bestedingsplan opgesteld voor korte en lange termijn projecten. De projecten hebben betrekking op psychosociale zorg (€ 1,5 miljoen), Wetenschappelijk Onderzoek ten behoeve van kinderoncologie (€ 1,8 miljoen) en lange termijn projecten ten behoeve van jeugdige patiënten en het Emma Kinderziekenhuis van de toekomst (€ 3,2 miljoen). Het eerste psychosociale zorg project uit deze nalatenschap is in 2025 besteed (ruim € 240K).

Ultimo 2025 bedraagt de continuïteitsreserve € 600K. Uit de bestemmingsreserve is een bedrag van € 945K gehonoreerd op aanvragen in lijn met de bestemmingsreserve. Het bedrag heeft betrekking op VKC ambitie project (Emma Thuis Team € 486K), IC Neonatologie (€ 109K), wetenschappelijk onderzoek (€ 240K), onderhoud van de Metamorfose (€ 85K) en Het Jeroen Pit Huis (€ 25K). Voor de Verbouwing IC Neonatologie heeft Steun Emma nog € 600K gereserveerd en dit wordt in 2026 besteed. Daarnaast is er € 144K besteed aan organisatie kosten (werving, beheer en administratie)

Steun Emma heeft de intentie om jaarlijks een bedrag van ongeveer € 500K beschikbaar te stellen aan het Emma Kinderziekenhuis voor een bijzonder project vanuit het Emma en € 250K voor wetenschappelijk onderzoek. Het is mede om deze reden dat Steun Emma een relatief hoge bestemmingsreserve aanhoudt.

Het Van Walreefonds is in 1978 krachtens overeenkomst met Vereniging "Het Emma Kinderziekenhuis" (een rechtsvoorganger van de huidige Stichting) gevormd uit door de Vereniging aan de Stichting "Vrienden van het Emma Kinderziekenhuis" (eveneens een rechtsvoorganger van de huidige Stichting) overgedragen middelen. De Stichting heeft zich ten opzichte van de Vereniging verbonden om dit bedrag te administreren onder de naam "Van Walreefonds". De Stichting is notarieel verplicht het Van Walreefonds in stand te houden en mag uitsluitend het rendement gebruiken.

## 1.4.7 Fondsen

De fondsen bestaan uit Bestemmingsfondsen en Fondsen op Naam. Het verloop van de fondsen kan als volgt worden gespecificeerd:

| | Bestemmings fondsen | Fondsen op naam | Totaal |
|---|---|---|---|
| Saldo per 1 januari | 1.905.327 | 4.060.522 | 5.965.850 |
| Resultaatbestemming | 130.458 | (155.651) | (25.193) |
| Overige mutaties | (50.000) | (50.000) | - |
| **Boekwaarde per einde periode** | **1.985.785** | **3.954.871** | **5.940.657** |

De overige mutaties zijn toevoegingen/onttrekkingen aan balansposten. In 2025 in dit een onttrekking van bestemmingsfonds EmmaNext geweest en zijn deze gelden toegevoegd aan bestemmingsfondsen en een fonds op naam. Deze mutaties lopen niet via de staat van baten en lasten.

Het verloop van het vermogen van de Bestemmingsfondsen wordt als volgt gespecificeerd:

| | Vermogen 31-12-2024 | Baten / stortingen | Lasten / Onttrekkingen | Vermogen 31-12-2025 |
|---|---|---|---|---|
| OPZ | 152.553 | - | - | 152.553 |
| PSZ | 88.136 | 51.316 | 25.012 | 114.439 |
| Neonatologie | 76.860 | 133.572 | 140.820 | 69.612 |
| Wetenschappelijk onderzoek | 611.489 | 382.715 | 448.764 | 545.440 |
| Vrolijk op Fonds | 121.512 | 33.144 | 21.255 | 133.401 |
| ETV | 3.638 | 25 | - | 3.663 |
| KLIK | 530 | - | - | 530 |
| Project Op Koers online | 24.385 | - | 24.365 | 20 |
| Emma in Nood | 13.986 | 15.000 | 6.898 | 22.088 |
| IC-Neo-Metamorfose | 5.370 | 2.875 | - | 8.245 |
| Kinderpoliklinieken | 4.791 | - | - | 4.791 |
| Bouwen voor de toekomst | 128.385 | 2.129 | - | 130.514 |
| Emma Kunst Atelier | 7.477 | - | 321 | 7.156 |
| EmmaNext | 520.025 | 800 | 514.825 | 6.000 |
| Revalidatie | - | 12.756 | 12.500 | 256 |
| Fotoboek | 808 | 27.294 | 22.762 | 5.340 |
| Medisch Psychiatrische Unit | 135.640 | - | 12.500 | 123.140 |
| Ziggo Dome XS | 9.743 | 435.660 | - | 445.403 |
| Clinical Trial & Sedatie Unit | - | 213.195 | - | 213.195 |
| Kinderbuikcentrum | - | 100.00 | 100.00 | - |
| | **1.905.327** | **1.410.481** | **1.330.022** | **1.985.785** |

Het totale vermogen van de bestemmingsfondsen is momenteel ruim € 1,9 miljoen. Deze gelden worden pas uitgegeven wanneer er kosten gemaakt worden voor de projecten die Steun Emma ondersteunt. EmmaNext is een tijdelijk bestemmingsfonds ten aanzien van de inkomsten van het Emma Next Gala. In 2025 is er geen gala georganiseerd, waardoor en geen inkomsten zijn binnengekomen op dit bestemmingsfonds. De inkomsten van 2024 zijn via de balans toebedeeld aan diverse fondsen: Ziggo Dome XS, CTSU, Global Child Health en PSZ. De fondsen Vrolijk op Fonds en OPZ (oncologische zorg) zijn mede zo hoog door een grote nalatenschap. Het bestemmingsfonds Wetenschappelijk Onderzoek heeft een groot aantal donaties ontvangen uit vermogensfondsen. De kosten voor wetenschappelijk onderzoek worden pas voldaan na voltrekking van het project en rapportage door de Amsterdam UMC Research BV (AUR). Het is mede om deze reden dat Steun Emma een relatief groot vermogen heeft aan bestemmingsfondsen. De bestemmingsfondsen Ziggo Dome XS en Clinical Trial en Sedatie Unit zijn twee bouwprojecten die in 2026 van start gaan. De bestemde gelden worden ook in deze gevallen pas voldaan na voltrekking van het project.

Het verloop van het vermogen van de Fondsen op Naam wordt als volgt gespecificeerd:

| | Vermogen 31-12-2024 | Baten / stortingen | Lasten / Onttrekkingen | Vermogen 31-12-2025 |
|---|---|---|---|---|
| St. Kinderziekenhuis Amsterdam | 283.536 | - | 34.784 | 248.752 |
| Immunologie | 223.424 | 304.506 | 314.554 | 213.377 |
| Mobiliteitslab | 804.621 | 972.045 | 844.127 | 932.539 |
| global Child Health | 282.466 | 51.200 | 28.421 | 305.245 |
| Kind & Aids | 14.367 | - | - | 14.367 |
| IC Kinderen | 65.523 | 24.232 | 16.278 | 73.477 |
| Emma Neuroscience | 21.145 | 272.217 | 266.093 | 27.269 |
| Onze Hoofdzaak | 159.052 | 25 | 60.315 | 98.763 |
| JPH | 7.739 | 700.001 | 700.000 | 7.740 |
| N=You | 41.686 | 25.000 | 66.000 | 686 |
| Leukodystrofieen | 727.959 | 374.424 | 630.467 | 471.916 |
| VONK | 954.223 | 331.182 | 830.316 | 455.089 |
| Kinderstad | 474.782 | 652.591 | 21.720 | 1.105.653 |
| | **4.060.522** | **3.707.422** | **3.813.073** | **3.954.871** |

Het totale vermogen van alle fondsen op naam is eind 2025 meer dan € 3,9 miljoen. Het betreft hier voornamelijk geld geworven voor wetenschappelijk onderzoek, welke pas wordt uitgekeerd aan de AUR na ontvangst van een inhoudelijke en financiële rapportage na afloop van het project. Het FoN Kinderstad heeft in 2025 een nalatenschap ontvangen van € 650K. De gelden van FoN Kinderstad zijn bestemd voor project Ziggo Dome XS en verbouwing van de Kinderpoli.

## 1.4.8 Langlopende schulden

De langlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|---|---|---|
| Lening t.b.v. JPH (3) | - | 116.667 |
| Lening t.b.v. JPH (4) | - | 116.667 |
| Lening t.b.v. JPH (5) | - | 116.667 |
| Lening t.b.v. JPH (6) | - | 350.000 |
| **Boekwaarde per einde periode** | **-** | **700.001** |

IIn 2020 en 2021 zijn meerdere leningsconstructies aangegaan om gelden te schenken aan Het Jeroen Pit Huis. Elk jaar wordt een deel van de lening kwijtgescholden. Na afloop van het contract wordt ook de opgebouwde interest kwijtgescholden. De looptijd bedraagt vijf jaar en is in 2025 afgerond.

## 1.4.9 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|---|---|---|
| Toezeggingen | 1.255.974 | 948.104 |
| Nog te betalen projecten | 5.404.169 | 3.696.467 |
| Crediteuren | 271.612 | 727.114 |
| Vooruitontvangen omzet | 1.830 | 62.400 |
| R/c Ziggo Dome XS Exploitatie | 28.688 | - |
| Overige nog te betalen kosten | 194.758 | 828.070 |
| **Boekwaarde per einde periode** | **7.157.031** | **6.262.155** |

In 2025 heeft Steun Emma gelden ontvangen voor de exploitatie van de Ziggo Dome XS. De exploitatie van de Ziggo Dome XS wordt t.z.t. door een andere stichting geëxploiteerd. Derhalve zijn deze gelden in de balans opgenomen en niet in de staat van baten en lasten.

## 1.4.10 Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Ultimo 2025 zijn de Stichting meerjarige lijfrenten toegezegd, te ontvangen in de jaren 2026 tot en met 2030, ten bedrage van € 168.330 (ultimo 2024 € 265.900). Er zijn in 2025 zes lijfrenten afgelopen (vijf geoormerkt Fonds Motiliteitslaboratorium, één geoormerkt IC-NEO Metamorfose). Er zijn zes nieuwe lijfrenten aangemeld in 2025 (één geoormerkt Neonatologie, één geoormerkt IC Kinderen en vier ongeoormerkt).

## 1.4.11 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum onderkend welke verwerkt moeten worden in de jaarrekening.

# 1.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

## 1.5.1 Baten van particulieren

De baten van particulieren, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 2025 Realisatie | 2025 Begroot | 2024 Realisatie |
|---|---|---|---|
| Nalatenschappen | 7.890.439 | 300.000 | 397.461 |
| Donaties en giften | 1.088.855 | 1.070.000 | 1.155.365 |
| | **8.979.294** | **1.370.000** | **1.552.826** |

In 2025 zijn er baten uit 6 nalatenschappen en 4 legaten ontvangen. Dit zijn zowel geoormerkte (€ 7,45 miljoen) als ongeoormerkte (€ 440K) donaties.

In 2025 is bijna € 1,1 miljoen aan donaties ontvangen. De baten van particulieren betreffen zowel geoormerkte (€ 1,02 miljoen) als ook on-geoormerkte donaties (€ 69K). De geoormerkte donaties zijn donaties voor een groot aantal onderzoeken/activiteiten, waaronder € 700K voor Het Jeroen Pit Huis, dit komt voort uit de leningsconstructie. Er vonden in 2025 diverse acties-van-derden plaats. Er kwam € 55K voort uit de acties van particulieren.

## 1.5.2 Baten van bedrijven

De baten van bedrijven, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 2025 Realisatie | 2025 Begroot | 2024 Realisatie |
|---|---|---|---|
| Bedrijven - donaties | 651.238 | 840.000 | 1.301.066 |
| | **651.238** | **840.000** | **1.301.066** |

De baten van bedrijven betreffen zowel geoormerkte (€ 510K) als ongeoormerkte (€ 141K) donaties. De opbrengst uit baten van bedrijven zijn lager dan in 2024. Dit komt voornamelijk omdat er geen gala is georganiseerd in 2025. Er kwam € 35K voort uit acties van bedrijven. De overige ontvangen donaties zijn bedragen voor een groot aantal onderzoeken/activiteiten, waaronder € 264K voor MDL-onderzoek, € 135K voor neurologisch onderzoek en € 60K voor de Ziggo Dome XS.

## 1.5.3 Baten van loterijorganisaties

De baten van loterijorganisaties, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 2025 Realisatie | 2025 Begroot | 2024 Realisatie |
|---|---|---|---|
| Loterij - organisaties | 2.096 | 2.000 | 2.120 |
| | **2.096** | **2.000** | **2.120** |

In 2025 heeft de Stichting geen aanvraag gedaan bij loterijenorganisaties. Het bedrag betreft de kwartaal donaties van de Vriendenloterij.

## 1.5.4 Baten van andere organisaties zonder winststreven

De baten van andere organisaties zonder winststreven, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 2025 Realisatie | 2025 Begroot | 2024 Realisatie |
|---|---|---|---|
| Andere organisaties zonder winststreven | 2.174.765 | 2.410.000 | 2.263.679 |
| | **2.174.765** | **2.410.000** | **2.263.679** |

De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn veelal geoormerkte donaties die samengaan met grote, wetenschappelijke onderzoeksprojecten. Het zijn voornamelijk stichtingen en vermogensfondsen waarmee wordt samengewerkt om bepaalde onderzoeksprojecten te kunnen financieren.

De inkomsten zijn lager dan begroot. Dit komt doordat een aantal aanvragen bij vermogensfondsen niet toegekend is. Er kwam ruim € 2 miljoen voort uit stichtingen en vermogensfondsen en € 66K uit acties. De overige donatie zijn veelal kleinere donaties voor diverse projecten.

## 1.5.5 Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

De baten van verbonden organisaties zonder winststreven, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 2025 Realisatie | 2025 Begroot | 2024 Realisatie |
|---|---|---|---|
| Bijdrage in natura Amsterdam UMC | 667.147 | 630.000 | 578.206 |
| | **667.147** | **630.000** | **578.206** |

De baten van verbonden organisaties zonder winststreven betreft een bijdrage in natura van het Amsterdam UMC met betrekking tot de personele inzet.

## 1.5.6 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

De baten als tegenprestatie voor de levering van producten, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 2025 Realisatie | 2025 Begroot | 2024 Realisatie |
|---|---|---|---|
| Verkoop Emma Beer | 990 | 1.500 | 1.825 |
| Inkoopwaarde Emma Beer | -347 | - | -600 |
| | **643** | **1.500** | **1.225** |

IIn eerste instantie is de Emma Beer een doelbesteding, een steuntje in de rug tijdens het verblijf in het Emma Kinderziekenhuis. Secundair heeft de beer een marketing/communicatie doel, met verkoop op kleine schaal.

## 1.5.7 Besteed aan doelstellingen

De bestedingen conform de doelstelling van de stichting, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 2025 Realisatie | 2025 Begroot | 2024 Realisatie |
|---|---|---|---|
| Wetenschappelijk onderzoek (A) | 3.930.301 | 2.850.000 | 3.343.663 |
| Welzijn, voorlichting en educatie (B) | 1.883.699 | 2.805.000 | 1.864.661 |
| | **5.814.000** | **5.655.000** | **5.208.324** |

Bestedingen aan Wetenschappelijk Onderzoek zijn hoger dat begroot. Er zijn een aantal grote toekenningen gedaan voor wetenschappelijke onderzoeken uit Fondsen op Naam. Van de € 3,9 miljoen is er ruim € 3 miljoen binnen Fondsen op Naam besteed en € 900K aan overig wetenschappelijk onderzoek.

Bestedingen aan Welzijn, voorlichting en educatie zijn lager dan begroot. De verwachting was dat de bouwprojectenproject Ziggo Dome XS en Clinical Trial en Sedatie Unit in 2025 uitgevoerd en opgeleverd zouden worden. Deze projecten (€ 1 miljoen) worden echter in 2026 uitgevoerd. Er is € 800K besteed binnen de fondsen op naam (waarvan € 700K aan Het Jeroen Pit Huis door de leningsconstructie). In 2025 is er € 490K besteed aan het Emma Thuis Team, € 120K aan de Neonatologie en € 85K aan onderhoud van faciliteiten/voorzieningen gesponsord door de Stichting. Daarnaast is er € 293K besteed aan psychosociale zorg, zoals inzet activiteiten coördinator, het vieren van feestdagen in het Emma, aanschaf knutsel materialen en hulp aan ouders vanuit het bestemmingsfonds Emma in Nood. De overige € 95K is besteed aan diverse projecten in het Emma Kinderziekenhuis, zoals de MPU, HJPH en Op Koers Online.

## 1.5.8 Wervingskosten

De wervingskosten betreffen eigen fondsenwervingskosten en kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 2025 Realisatie | 2025 Begroot | 2024 Realisatie |
|---|---|---|---|
| Bijdrage personeelskosten Amsterdam UMC frontoffice | 500.116 | 440.000 | 418.986 |
| Wervingskosten evenementen | 23.028 | 30.000 | 243.252 |
| Campagnekosten | 10.703 | 12.000 | 12.613 |
| Wervingskosten overig | 61.026 | 68.000 | 100.159 |
| Kosten payment Providers | 3.714 | 3.000 | 9.723 |
| Kosten Online marketing | - | 5.000 | 6.600 |
| Wesbite | 6.998 | 15.000 | 10.434 |
| | **605.585** | **573.000** | **801.767** |

In 2025 zijn de wervingskosten iets hoger dan begroot. De bijdrage personeelskosten is hoger door uitbreiding van het team in 2025.

## 1.5.9 Beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 2025 Realisatie | 2025 Begroot | 2024 Realisatie |
|---|---|---|---|
| Bijdrage personeelskosten Amsterdam UMC frontoffice | 167.031 | 190.000 | 159.220 |
| Bank, porti en telefoonkosten | 1.616 | 1.500 | 2.737 |
| Kantoor- en algemene kosten | 30.903 | 34.500 | 31.972 |
| Administratie en accountantskosten | 11.756 | 42.000 | 24.159 |
| | **211.306** | **268.000** | **218.088** |

De kosten beheer en administratie zijn lager dan begroot. De Stichting had de intentie om in 2025 een nieuw CRM systeem te implementeren. Dit project wordt gestart in 2026. Daarnaast is de bijdrage personeelskosten lager, de verdeling front office/back office is door personele uitbreiding anders verdeeld. Naast bovengenoemde kosten geniet de Stichting het gratis gebruik van de volgende faciliteiten in het Emma Kinderziekenhuis: de beschikking over één kamer, gebruik telefoon en kantoorapparatuur. De medewerkers van de Stichting zijn formeel in dienst van het Amsterdam UMC, maar zijn voor het gehele dienstverband werkzaam bij de Stichting. Per 31 december 2025 zijn 10 personeelseden werkzaam bij de Stichting (2024: 9). In FTE's uitgedrukt is dit in per jaareinde 2025:7,3.

De Stichting heeft een (niet-statutaire) directeur. Vanuit het bestuur is een dagelijks bestuur aangewezen, bestaande uit een voorzitter, een secretaris en een penningmeester, welke gezamenlijk met de directeur verantwoordelijk is voor de dagelijkse leiding. De overige bestuursleden functioneren als toezichthoudend orgaan. De Stichting heeft geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan bestuurders, directeur of medewerkers van het bureau.
De medewerkers van de stichting zijn in dienst bij het Amsterdam UMC. Het gevolg is dat de het bestuur niet direct het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vaststelt.

Het gehele jaar 2025 is Gwen van Mansum als directeur in functie geweest. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties (zie Directiesalarissen bij Erkende Goede Doelen: dit zijn de regels | CBF). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis vond plaats door het dagelijks bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 335 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR € 102.456 (1 FTE/12 mnd.).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen (2025 in EUR) voor mevrouw G. van Mansum (0.89 FTE/12 mnd.): € 103.041. Het werkelijke jaarinkomen bedraagt €90.636. Deze beloningen bleef binnen de geldende maxima.

| | |
|---|---|
| Naam: | G. van Mansum |
| Functie | Directeur |
| Aard dienstverband | Onbepaald |
| Uren fulltime | 36 |
| Parttime percentage | 89 |
| Periode | 1/1/-31/12 |

| Bezoldiging | € |
|---|---|
| Bruto loon | 84.383 |
| Vakantiegeld | 6.253 |
| Totaal jaarinkomen | 90.636 |
| Persioenlasten (wg deel) | 14.119 |
| Sociale lasten (wg deel) | 11.630 |
| Reiskostenvergoeding | 4.771 |
| Overige kosten | - |
| **Totaal 2025** | **121.156** |

## 1.5.10 Saldo financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 2025 Realisatie | 2025 Begroot | 2024 Realisatie |
|---|---|---|---|
| Rentebaten | 201.045 | 150.000 | 189.216 |
| Baten uit beleggingen | 73.373 | - | 71.383 |
| | **274.418** | **150.000** | **260.599** |

De resultaten uit beleggingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 2025 Realisatie | 2025 Begroot | 2024 Realisatie |
|---|---|---|---|
| Dividend | 8.491 | - | 5.834 |
| Ongerealiseerde koesrresultaten | 71.482 | - | 70.828 |
| Totaal | 79.973 | - | 76.662 |
| Dividendbelasting | -1.257 | - | -861 |
| Kosten van beleggingen | -5.343 | - | -4.418 |
| Totaal | -6.600 | - | -5.279 |
| | **73.373** | **-** | **71.383** |

## 1.5.11 Lastenverdeling

| **Bestemming** | Doelstelling | | Wervings kosten | Beheer en administratie | Totaal 2025 | Begroot 2025 | Totaal 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Lasten** | A | B | | | | | |
| Financiële bijdragen | 3.930.301 | 1.883.699 | -- | - | 5.814.000 | 5.655.000 | 5.208.324 |
| Publiciteit en communicatie | - | | 105.469 | - | 105.469 | 133.000 | 382.781 |
| Personeels kosten | - | - | 500.116 | 167.031 | 667.147 | 630.000 | 578.206 |
| Bank, porti telefoon | - | - | - | 1.616 | 1.616 | 1.500 | 2.737 |
| Kantoor- en algemene kosten | - | - | - | 30.903 | 30.903 | 34.500 | 31.972 |
| Administratie & accounting | - | - | - | 11.756 | 11.756 | 42.000 | 24.159 |
| **Totaal** | **3.930.301** | **1.883.699** | **605.585** | **211.306** | **6.630.891** | **6.496.000** | **6.228.179** |

## 1.6 Ondertekening van de jaarrekening

Amsterdam, juni 2026

Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis

| | |
|---|---|
| Mirjam de Blécourt | (voorzitter) |
| Guus Overdijkink | (bestuurslid) |
| Quirine de Ranitz | (secretaris) |
| Claire Dumas | (penningmeester) |
| Marc van Rooijen | (bestuurslid) |
| Jeroen van Eck | (bestuurslid) |

# 2. Overige gegevens

## 2.1 Controle-verklaring

Voor de controleverklaring verwijzen wij naar de hierna opgenomen verklaring.

# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis

## VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2025

### *ONS OORDEEL*

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### *DE BASIS VOOR ONS OORDEEL*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuurverslag (hoofdstuk 1 tot en met 8 en Annex 1).

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.



WGS Accountants B.V. Reykjavikstraat 1 3543 KH Utrecht Postbus 90 3440 AB Woerden

I wgsaccountants.nl T 0348 40 06 88 BTW NL8204 65 264 B 01 KVK 30255014 E info@wgsaccountants.nl

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

## BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

### *VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING*

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### *ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING*

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controle-werkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 2 juni 2026

WGS Accountants B.V.

G.J. Smit RA

Stichting Steun
Emma Kinderziekenhuis



Aan al onze donateurs, partners en actievoerders, groot of klein:

# Bedankt!